

هكذا لمن لا يهل

Le Monde



LE MONDE DES LIVRES
■ Une histoire du blasphème
■ Tour d'horizon : la rentrée littéraire

CINQUANTE-QUATRIÈME ANNÉE - N° 16673 - 7,50 F - 1,15 EURO - VENDREDI 4 SEPTEMBRE 1998 - FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JEAN-MARIE COLOMBANI

Un avion de la Swissair assurant la liaison New York-Genève s'abîme en mer

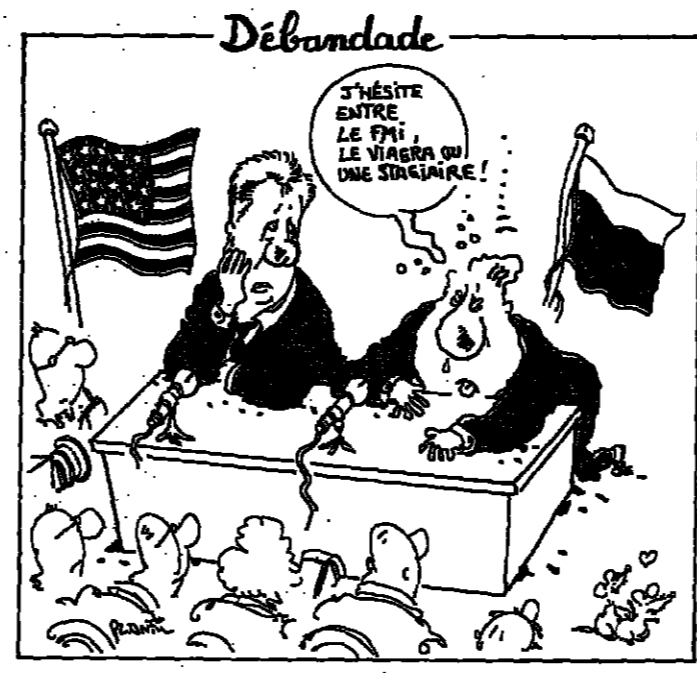
UN GROS PORTEUR MD 11 de la compagnie Swissair, qui assurait la liaison New York-Genève avec 215 passagers et 14 membres d'équipage à bord, s'est abîmé dans l'Océan atlantique au large des côtes canadiennes dans la nuit du mercredi 2 au jeudi 3 septembre. Selon les premières informations, il n'y aurait aucun survivant. Plusieurs bâtiments de la marine canadienne accompagnés d'hélicoptères ont mis le cap sur les lieux de la catastrophe. Les opérations de secours sont gênées par la tempête qui souffle actuellement dans cette région. Selon la Swissair, les pilotes avaient constaté un déchargement de fumée et avaient tenté d'atterrir d'urgence à l'aéroport d'Halifax. Il a ensuite disparu des contrôles radar.

Lire page 30

La France se met à l'heure du Viagra

● Le médicament contre l'impuissance sera mis en vente en octobre ● Il sera délivré sur ordonnance par les médecins généralistes ● L'engouement pour ce comprimé traduit un phénomène de société ● Le fabricant évalue à 1 milliard de dollars le montant de ses ventes en 1998

DÈS LE MOIS d'octobre, l'ensemble des médecins français pourront prescrire le Viagra, un médicament efficace dans le traitement des troubles de la fonction érectile masculine commercialisé par la firme américaine Pfizer. L'Union européenne devrait délivrer, dès le 15 septembre, son autorisation de mise sur le marché. En France, le médicament ne sera pas remboursé par la Sécurité sociale. Il devrait être vendu en pharmacie à un prix voisin de 60 francs le comprimé. De manière à accompagner cette phase de mise sur le marché, Pfizer organisera un vaste programme de formation médicale continu, destiné à l'ensemble des médecins français ainsi qu'une « session spéciale d'information médicale pour les médias ».



« à 80 ou 90 % des patients d'avoir une érection permettant une relation sexuelle ». En revanche, jusqu'à présent, aucune étude n'a permis d'évaluer l'effet de cette molécule chez les hommes ne présentant pas de troubles et, a fortiori, chez la femme. Aux Etats-Unis, l'engouement suscité par le Viagra est tel que le nombre de prescriptions, depuis cinq mois, a dépassé quatre millions. Le nombre de morts - 69 entre avril et août selon la Food and Drug Administration - n'a pas découragé cette demande. Le médicament, dont les ventes dépasseront en un an le chiffre record d'un milliard de dollars, a vite débordé du répertoire grivois des chansonniers pour s'imposer en sujet central de multiples débats de société sur l'égalité des sexes, la médecine du bien-être, le rôle des compagnies d'assurance ou même le rapport à la drogue.

Lire pages 8 et 9

M. Chevènement dans le coma après un grave accident opératoire

JEAN-PIERRE CHEVÈNEMENT, ministre de l'Intérieur, a été victime, mercredi 2 septembre, d'un grave accident cardiaque survenu lors d'une opération chirurgicale pratiquée à l'hôpital du Val-de-Grâce, à Paris. M. Chevènement, hospitalisé pour une ablation de calculs de la vésicule biliaire, a subi un choc allergique consécutif à l'anesthésie, qui a provoqué un arrêt cardiaque. Il a pu être réanimé, mais selon des sources gouvernementales, le ministre se trouvait toujours, jeudi en fin de matinée, dans le coma. Son état de santé était jugé suffisamment grave pour que le président de la République signe un décret confiant, sur proposition du premier ministre, l'intérim du ministère de l'Intérieur à Jean-Jack Queyranne, secrétaire d'Etat chargé de l'outre-mer.

Lire page 30

Les intellectuels et la République

Huit intellectuels d'horizons divers - Régis Debray, Max Gallo, Jacques Julliard, Blandine Kriegel, Olivier Mongin, Mona Ozouf, Anicet Le Pors et Paul Thibaud - appellent, dans *Le Monde*, à « refonder la République ». p. 13

Coupable de génocide

Le Tribunal pénal international pour le Rwanda (TPIR) a reconnu coupable de « génocide » Jean-Paul Akayesu, ancien maire de Taba, pour l'extermination de la population tutsie de sa commune, donnant ainsi un cadre juridique à ce crime. p. 2

M. Clinton et Moscou

Le président américain envisage une aide supplémentaire des Occidentaux si la Russie continue ses réformes. p. 4 et notre éditorial p. 15

Droite ambiguë

Après les exclusions de Charles Millon et Jean-Pierre Soisson, les dirigeants de l'Alliance ne sont pas parvenus à obtenir de Démocratie libérale le départ de Jacques Blanc. p. 6

Bruges au XVI^e

En trois cents tableaux, l'exposition « De Memling à Pourbus » montre l'évolution de la cité flamande et de ses peintures au cours du XVI^e siècle. p. 25

Heureuse, vache « folle »

Interrogations après l'abattage de la vache Heureuse, victime de l'ESB, et de tout le troupeau d'un éleveur pourtant considéré comme modèle. p. 12

Abonnement : 3 DM ; Autriche-Guyane, 8 F ; Belgique, 25 ATS ; Brésil, 45 FR ; Canada, 2,25 \$ CAD ; Chine, 100 Y ; Espagne, 225 PTA ; Grande-Bretagne, 1 £ ; Grèce, 400 DR ; Irlande, 2,40 £ ; Italie, 2000 L ; Luxembourg, 40 F ; Mexique, 30 DM ; Norvège, 14 NOK ; Pays-Bas, 3 F ; Portugal, 250 PTE ; République, 10 F ; Singapour, 250 S ; Suède, 16 SKR ; Suisse, 2,10 FF ; Turquie, 12 TL ; USA, 107,25 \$; USA (hors-ter), 2,90 \$

M 0147 - 904 - 7,50 F

Natacha, Ines, Olga et les autres débarquent en Argentine

BUENOS AIRES
de notre correspondante
« Elles sont plus que belles, elles sont di- vines ! », s'exclame fièrement Hector en montrant ses employées ukrainiennes. Derrière son comptoir, cet Argentin débordant remplit les Thermos en métal que lui tendent une dizaine de séduisantes jeunes femmes qui entrent en file indienne dans le local exigu en poussant des petits chariots. Elles viennent se réapprovisionner en café avant de repartir à la conquête des trottoirs de Buenos Aires, où elles proposeront aux employés de bureau, aux commerçants et aux passants le traditionnel « cafecito caliente », le petit café chaud servi dans des verres en plastique.

Elles vivent, comme tous leurs compagnons d'exil, dans les hôtels délabrés de San Telmo. Surplombant le port, c'est un de ces quartiers pauvres du sud de la capitale qui hébergea déjà, à la fin du siècle dernier, les milliers d'immigrants russes qui débarquèrent en Argentine, fuyant les persécutions du régime tsariste, puis, à partir de 1917, celles du régime bolchevique. « L'histoire se répète mais cette fois-ci c'est pour échapper à la misère », souligne le Père Alejandro Waszewicz, qui attend ses compatriotes, le dimanche matin, aux portes de l'église orthodoxe russe, où les derniers venus commentent les nouvelles de Russie.

Au lendemain de la chute de l'empire soviétique, en 1991, le président Carlos Menem avait lancé l'idée d'ouvrir les frontières argentines pour accueillir plus de 200 000 habitants des anciennes républiques de l'URSS avec un soutien financier de l'Europe. Ce projet n'a jamais vu le jour, mais Buenos Aires reçoit annuellement des milliers de demandes de visas de citoyens de Russie, Moldavie ou Lituanie. Au cours des trois dernières années, plus de 4 000 Ukrainiens sont arrivés en Argentine, indique Jorge Iwanyk, président de la collectivité ukrainienne, qui précise : « Ce sont en général des personnes ayant une formation universitaire mais qui sont disposées à accepter n'importe quel boulot. » Dans les rues piétonnes du centre-ville, certains de ces nouveaux immigrants jouent de la musique, d'autres offrent des souvenirs aux passants, qui regardent avec quelque incrédulité les bonshommes en bois peints avec la tête de Gorbatchev et d'Elsine ou les médailles frappées de la faucille et du marteau. Pour ces nouveaux immigrants, la langue est le principal obstacle. Leur enthousiasme vacille à peine quand on évoque les problèmes sociaux de l'Argentine, les usines qui ferment, le taux de chômage record (14 %). Ils sont convaincus que « leur vie sera de toute façon meilleure au bout du monde » que dans leur propre pays.

Christine Legrand

Lire page 14

L'école au crible

PRÈS DE DIX MILLIONS d'élèves ont retrouvé le chemin de l'école et du collège, en attendant la rentrée des lycéens dans une semaine. La distance entre l'école et la société s'estompe peu à peu. Cependant, le système scolaire suscite toujours les critiques de bon nombre de ses acteurs. L'école maternelle et l'école primaire bénéficient d'un jugement largement positif dans l'opinion publique, mais ce n'est pas le cas des collèges et des lycées. Les élèves, les parents et plus encore les enseignants contestent à la fois les programmes, les rythmes scolaires, les effectifs des classes, le cadre de vie des établissements ainsi que l'aide aux élèves en difficulté et l'orientation vers la vie professionnelle.

L'homme fort de l'Europe militaire



À QUARANTE-SEPT ans, John Weston, le nouveau patron de British Aerospace, aborde la restructuration de l'industrie européenne de la défense en position de force. A la veille de l'ouverture du Salon aéronautique de Farnborough, lundi 7 septembre, il explique sa stratégie dans *Le Monde* et se dit prêt à sacrifier British Aerospace au profit d'un Boeing européen.

Lire page 16

Diana, ou le besoin de divertissement

LE PREMIER anniversaire de la mort de Diana a été un flop dans l'opinion mondiale. Il y avait davantage de reporters que de public au-dessus du tunnel de l'Alma, à l'heure nocturne et précise où la princesse s'est tuée avec son chauffeur saoudi et son amant égyptien.

Les médias ont dûment noté cette baisse de tension dans le culte dianesque, avec un brin de tristesse en ce qui concerne la presse populaire, et comme un reproche muet adressé à chacun de ses lecteurs pour avoir ainsi délaissé la « princesse des cœurs », voire la « prin-

cesse du peuple », selon l'expression forte et naïve utilisée l'an dernier par le premier ministre britannique Tony Blair, une des grandes voix, avec celles d'Elton John et à un moindre degré de Bill Clinton, de cette étonnante dévotion moderne.

On comprend la tristesse des tabloïds. Il n'est jamais agréable de perdre un fonds de commerce, qui paraissait inépuisable et qui se révèle moins fructueux que prévu. Mais les lois du genre sont immuables : une autre princesse orientale à scandale, dans la tradition Soraya, une nouvelle Evita, une mère Teresa un peu plus déjantée, un abbé Pierre plus fringant et moins négationniste, un jeune premier tout frais émoulu de Hollywood remplaceront fatalement, dans l'imaginaire collectif, la grande jeune femme blonde morte il y a un an dans un hôpital parisien. La famille Grimaldi, de toute façon, reste un placement sûr.

Aucun souci à se faire non plus, pour l'instant au moins, en ce qui concerne Leonardo DiCaprio. Les épouses et petites amies, réelles ou putatives, des joueurs de la première équipe française championne du monde de football n'ont-elles pas opéré cet été une entrée remarquée, et nécessairement durable puisque le trophée est valable quatre ans, dans l'univers « glamour » sur papier glacé des magazines et revues « people » ? Le phénomène Diana relevait de cet univers, et non pas de l'histoire sainte racontée aux enfants.

Dominique Dhombres

Lire la suite page 15

ROBERT SOLÉ
LES SAVANTS DE BONAPARTE
Le feuilleton du Monde complété par des documents et annexes.
Editions du Seuil

International	2	Tableau de bord	28
France	6	Aujourd'hui	22
Société	8	Météorologie, Jeux	24
Carnet	10	Culture	25
Régions	11	Guide culturel	27
Horizons	12	Musique	28
Entreprises	14	Abonnements	28
Communication	19	Radio-Télévision	29

هكذا من الإهمال

Les députés irlandais et britanniques ont adopté une législation antiterroriste

Une conséquence de l'attentat d'Omagh

BELFAST de notre envoyé spécial
Les députés irlandais et britanniques ont voté, dans la nuit du mercredi 2 au jeudi 3 septembre, une nouvelle législation antiterroriste destinée à combattre les groupuscules extrémistes en Irlande du Nord. Les Communes et le Dail avaient été rappelés de leurs vacances parlementaires pour une session exceptionnelle, au lendemain de l'attentat qui a fait vingt-huit morts à Omagh à la mi-août. Dans ces circonstances, et à la veille de la visite du président Bill Clinton, arrivé jeudi matin à Belfast, ces mesures d'urgence ne pouvaient que renforcer l'assentiment de l'opinion et de la quasi-totalité des députés.

Après avoir été adoptés par les Chambres hautes de Dublin et de Londres, ces textes devraient prendre force de loi avant la fin de la semaine. L'objectif est de s'en prendre non plus aux principales organisations terroristes - républicains comme loyalistes protestants - mais aux groupuscules qui n'ont pas renoncé à la violence, et en particulier à l'IRA véritable, responsable de l'attentat d'Omagh.

INITIATIVES SPECTACULAIRES
En vertu de ces mesures, il sera plus facile de condamner des suspects de terrorisme, et leurs biens pourront être confisqués. Mais elles vont plus loin que le problème nord-irlandais, puisque la justice britannique pourra désormais poursuivre les responsables d'attentats contre des pays étrangers. Le débat aura permis à Tony Blair de dénoncer ceux qui ont tout essayé pour faire dérailler le processus de paix: «Vous avez

échoué parce que la violence et la terreur représentent le passé, et la démocratie et la paix le futur en Irlande du Nord», leur a-t-il lancé. Son homologue irlandais, Bertie Ahern, a mis en garde ceux qui s'en prennent à l'Irlande tout entière: «Il n'y a aucune chance de gagner, d'autant plus que la coopération entre les deux gouvernements et leurs forces de l'ordre est plus étroite que jamais.»

Les républicains viennent d'autre part d'annoncer plusieurs initiatives spectaculaires. Tout d'abord, Gerry Adams, le chef du Sinn Féin - la branche politique de l'IRA -, a déclaré, mardi, que la violence «doit devenir une chose du passé», reconnaissant, en fait, que les hostilités avaient pris fin. Le dirigeant loyaliste David Ervine a repris la balle au bond en répliquant que, si la guerre était terminée pour l'IRA, il en irait de même pour ses amis. M. Adams a ensuite nommé le principal négociateur du Sinn Féin, Martin McGuinness, comme représentant des républicains à la commission chargée d'étudier le désarmement des parties au conflit. Ces gestes - en large partie dus aux pressions de la Maison Blanche - ont été bien accueillis à Londres et à Dublin, mais aussi par les unionistes modérés comme M. Trimble. On s'attend que ce dernier accepte, pour la première fois, de s'entretenir en tête à tête avec M. Adams, après une réunion des chefs de parti prévue en début de semaine prochaine. Les gestes du Sinn Féin pourraient ainsi lui ouvrir la porte du futur gouvernement provisoire de la province.

Patrice de Beer

Un vaste réseau de pédophiles opérant sur Internet a été démantelé par les polices de vingt et un pays

Une centaine de personnes ont été arrêtées lors de l'opération « Cathédrale »

Une opération, baptisée « Cathédrale » et déclenchée par les polices de vingt et un pays, a permis l'arrestation d'une centaine de personnes suspectées d'appartenir à un réseau de pédophiles diffusant des images pornographiques d'enfants sur Internet ont été interpellées simultanément, mercredi 2 septembre, dans vingt et un pays. Le bilan définitif de ce coup de filet n'était pas connu, jeudi matin, mais un porte-parole des douanes américaines, Raymond Kelly, estimait qu'il s'agissait du « plus vaste réseau de pédophiles jamais mis au jour ».

Cette opération était en préparation depuis plusieurs semaines sous le nom de code « Cathédrale ». Les modalités d'intervention avaient été mises au point lors de réunions entre responsables policiers. L'objectif des enquêteurs était d'identi-

fier les cent cinquante à deux cents habitués d'un site baptisé « Wonderland Club », le « Club du pays des merveilles ».

Les principaux pays concernés sont la Grande-Bretagne, l'Allemagne et, plus encore, les États-Unis où une trentaine de personnes ont été interpellées. En France, quatre personnes ont été appréhendées à Toulouse, Strasbourg et dans la région lilloise, sur commission rogatoire du juge lillois Jean-Marc Herbaut. En Italie, un ingénieur de trente-huit ans, suspecté d'être une sorte d'« idologue » de la pédophilie a été interpellé à Naples. Selon l'Agence France-Presse, certains enfants victimes du réseau seraient d'origine italienne. La police a pro-

cessé à des perquisitions à Rome, Turin, Catanzaro, Naples, Bologne et Florence.

Parmi les autres pays figurent notamment le Brésil, la Russie, le Japon, l'Australie, l'Autriche, la Belgique, la Finlande, la Norvège, le Portugal et la Suède. Au total, plus de 100 000 clichés, dont certains impliquaient des enfants de deux ans, auraient été saisis à cette occasion, de même que des centaines de disquettes informatiques. « C'est réellement odieux », a commenté John Stewardson, l'un des policiers britanniques chargé de coordonner le dispositif.

L'opération « Cathédrale » est la conséquence d'un travail effectué dès 1996 par les douanes améri-

SERVICES SPÉCIALISÉS
Cette coopération internationale devrait être intensifiée au mois d'octobre lors d'une conférence consacrée à la prostitution enfantine réunissant, à Londres, les pays de l'Union européenne et une dizaine de pays d'Asie. Les autorités britanniques mènent depuis plusieurs années une guerre contre la pornographie enfantine. En 1997, près de 2 000 clichés avaient été retirés d'Internet en Grande-Bretagne par la commission nationale de contrôle du réseau, qui avait reconnu ne pouvoir s'attaquer qu'à une « toute petite partie du problème ».

La France dispose, elle aussi, de services spécialisés. Ainsi le volet français de l'opération « Cathédrale » a été mené par la division nationale de la répression des atteintes aux personnes et aux biens. Ce service dispose d'un groupe de policiers spécialisés dans la lutte contre la pédophilie sur Internet. La brigade centrale chargée de la fraude électronique de la sous-direction des affaires économiques et financières a également travaillé sur ce dossier. Elle aura la charge d'exploiter les renseignements livrés par les ordinateurs des suspects français.

Michel Alberganti

Philippe Broussard

Pas d'anonymat dans le cyberspace

LES ORIGINES libertaires d'Internet et l'absence de contrôle centralisé du développement du réseau télématique mondial ont pu laisser croire que tout y est permis. Certains vides juridiques liés au caractère transfrontalier des accès aux documents de la Toile ont renforcé le sentiment que l'impunité règne dans le cyberspace. L'opération « Cathédrale » menée par les autorités de 20 pays coordonnée par la police britannique achève cependant de démontrer que l'anonymat n'existe pas dans le cyberspace.

Pour se connecter au réseau, les internautes doivent passer par l'intermédiaire d'un fournisseur d'accès auxquels ils règlent un abonnement mensuel. Cette opération suffit à les identifier avec précision, car il est impossible de payer en liquide. Le fournisseur d'accès délivre ensuite une adresse électronique à chacun de ses abonnés, adresse que les internautes utilisent pour échanger du courrier électronique qui transite obligatoirement par les ordinateurs (les serveurs) des fournisseurs d'accès.

Tout se passe comme si ce courrier était stocké à la poste et que les destinataires venaient régulièrement chercher leurs messages en faisant état de leur identi-

té. Impossible, de ce fait, de communiquer de façon anonyme, comme d'échapper à l'interception du courrier de la police si elle décide de perquisitionner chez un fournisseur d'accès. Les forums de discussion (newsgroups) n'échappent pas à la règle. Les messages sont identifiés et stockés sur les serveurs des fournisseurs.

Sur la Toile, le sentiment de liberté a été entretenu par les affaires négationnistes ou les publications pirates d'ouvrages. Il est vrai que le contenu d'un site de la Toile peut être légal dans un pays et illégal dans un autre. Les tentatives de blocage, en dehors des systèmes de filtrage individuel, ont donné peu de résultats convaincants. L'exercice de la pédophilie sur Internet fait aussi bien appel aux forums de discussion qu'au courrier électronique et aux sites de la Toile. Le recrutement de victimes par ces moyens, s'il est possible, est probablement peu pratiqué. En revanche, Internet sert de révélateur des réseaux pédophiles grâce aux photos très explicites que leurs membres s'échangent ou publient sur la Toile.

ATIONS.
(ET VOUS PENSIEZ AVOIR TOUT VU)

STAR ALLIANCE
The airline network for Earth.

www.staralliance.com

هكذا من الإهل

Le procès du « réseau Chalabi » se poursuit dans la confusion à Fleury-Mérogis

Sur les 107 prévenus comparaisant libres, 42 ne se sont pas présentés mercredi

Le procès du « réseau Chalabi », un réseau de soutien logistique aux maquis algériens, s'est poursuivi dans la confusion, mercredi 2 septembre, dans le gymnase de Fleury-Mérogis. Sur les 60 avocats qui avaient quitté la salle la veille pour protester contre ce « procès de masse » et

cette « justice médiatique », seuls deux sont revenus. Sur les 107 prévenus comparaisant libres, 42 ne se sont pas présentés mercredi.

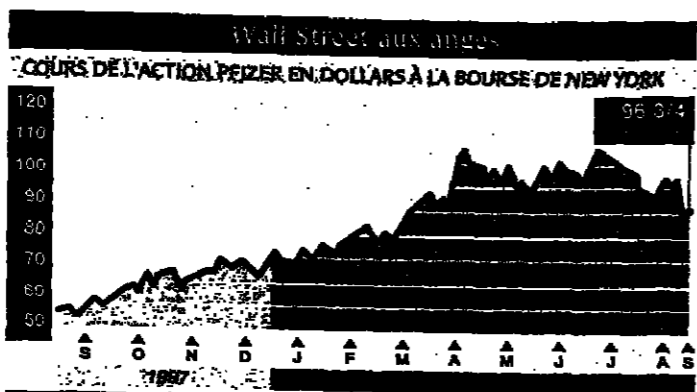
« Vous n'aviez pas la tentation de lui fournir ces documents ? insiste M. Steinmann. - Non, puisque je ne savais pas qu'il était chez moi. »

« AUCUNE LÉGITIMITÉ » Le prévenu s'explique alors sur son engagement. « Je suis un musulman pratiquant, je ne voyais pas de mal à ça. Avec la répression contre le FIS, les gens torturés, assassinés, il y a eu une cassure pour moi, et le jour où on m'a demandé de garder ces armes, je ne pouvais qu'accepter car j'ai pensé qu'on avait le droit de se défendre. »

« Vous vous doutez que ces armes n'allaient pas rester dans un râtelier, interromp le président Steinmann. - Il y a une marge entre se défendre et agresser, souligne Farouk Haddad. Que pouvaient ces armes

contre la puissance d'en face ? Personne n'entendra la voix de Karim Chlamat, chez qui la police a retrouvé des armes et 18 kilos de TNT. « Il ne reconnaît aucune légitimité à ce tribunal », explique son avocat, Clarisse Serre. Alors qu'il rentrait à la maison d'arrêt de Fresnes, la veille, il aurait, selon M^r Serre, reçu des coups lors de la fouille au corps. Des faits confirmés par les surveillants de la prison, qui ont fait un rapport. Le procès devait se poursuivre, jeudi 3 septembre, en l'absence des avocats contestataires qui devaient se réunir une nouvelle fois dans la soirée. Une question reste en suspens : que se passera-t-il s'ils ne reviennent pas dans le prétoire pour l'audition de leurs clients ?

Acacio Pereira



Après avoir vu ses cours doubler en huit mois, l'action Pfizer a souffert d'une conjoncture boursière moins favorable. En un an, la hausse ressort tout de même à 75 %.

Dès cette année, le Viagra devrait dépasser le chiffre record de 1 milliard de dollars de ventes

SEPTIÈME laboratoire mondial en 1997 avec une part de marché de 3,42 %, la firme américaine Pfizer achève son recentrage sur ses activités pharmaceutiques tout en bénéficiant de l'engouement du public pour son médicament contre l'impuissance masculine. « Même s'il est trop tôt pour faire des projections à long terme sur le nombre d'ordonnances pour le Viagra, la réaction initiale a été véritablement extraordinaire », affirme le patron du groupe William Steere, lors de la publication des comptes semestriels au début du mois de juillet. Entre le 27 mars, date de mise sur le marché, et le 26 juin, ce nouveau médicament a fait l'objet de deux millions sept cent mille ordonnances aux Etats-Unis. Les ventes ont représenté 411 millions de dollars soit plus de 11 % du chiffre d'affaires du groupe au second trimestre.

Merck, Bristol Myers Squibb et American Home Products, Pfizer, porté par la hausse des cours, rivalise avec le numéro un, Merck, en ce qui concerne la capitalisation boursière.

RECENTRAGE

Il se concentre sur ses activités pharmaceutiques et a décidé de céder sa branche de matériel médical. Ce recentrage, annoncé en février, s'est achevé au mois d'août par la vente de sa filiale Howmedica, spécialisée dans l'orthopédie, au groupe Stryker corporation pour 1,9 milliard de dollars (1,4 milliard de francs), ce qui représente 2,3 fois le chiffre d'affaires de l'entreprise (820 millions de dollars). « Notre décision de céder Howmedica donne à ce pôle d'activités l'occasion de se développer », a estimé le 14 août, William Steere, président de Pfizer. Le laboratoire américain avait déjà vendu au cours des derniers mois American Medical Systems (implants urologiques) et Schneider Worldwide (prothèses cardio-vasculaires).

Si le rythme se maintient, la petite pilule bleue en forme de losange pourrait dépasser le milliard de dollars de ventes dès sa première année d'existence, inscrivant ainsi un record. Une possibilité d'autant plus réelle que son marché ne cesse de s'agrandir avec des lancements en Europe dès l'automne et dans cinquante pays avant la fin de l'année.

Sur le premier semestre, le bénéfice net du groupe a progressé de 24,5 % à 1,320 milliard de dollars et le chiffre d'affaires a gagné 17,9 % à 6,97 milliards de dollars. D'ores et déjà les actionnaires de Pfizer profitent de la découverte du Viagra. En un an, le titre a quasiment doublé et il résiste mieux que d'autres aux accès de faiblesse de Wall Street. Bien que quatrième groupe américain en termes de chiffre d'affaires derrière

L'entreprise poursuivra ses efforts de recherche - qui lui ont permis depuis le début de la décennie de gagner huit places dans le classement mondial. Le groupe a ainsi plusieurs médicaments vedettes dans son portefeuille, comme l'antihypertenseur Norvasc, l'antidépresseur Zoloft, un antibiotique (Irovan). Il a aussi développé une politique d'alliances notamment avec son concurrent Warner Lambert pour un produit contre le cholestérol (Lipitor).

Dominique Gallois

Les revirements de Bercy au sujet du PACS

INTERROGÉ sur l'imposition commune des concubins ayant signé un pacte civil de solidarité (PACS), le ministre de l'économie et des finances n'a cessé de démentir toute prise de position hostile à la proposition de loi présentée par les députés Jean-Pierre Michel (MDC) et Patrick Bloche (PS). A Bercy, on assure qu'aucun chiffrage n'a jamais été effectué et que Dominique Strauss-Kahn est personnellement favorable au PACS.

« Le ministre travaille depuis plusieurs mois et est favorable à l'imposition commune après un certain délai de vie en commun et la création d'un abattement spécifique pour les droits de succession, indique-t-on au ministère des finances. Les aspects techniques sont actuellement en cours de discussion dans le cadre de réunions interministérielles sous l'autorité du premier ministre. »

Si le ministre des finances est aujourd'hui favorable à l'imposition commune pour les signataires d'un PACS, il n'en a pas toujours été ainsi. Le directeur de cabinet de Lionel Jospin a reçu le 1^{er} juillet 1998 une note signée par les directeurs de cabinet de Dominique Strauss-Kahn et de Christian Santner, secrétaire d'Etat au budget, relative à « la position du ministère de l'économie, des finances et de l'industrie et du secrétariat d'Etat au budget ». Cette note, qui concerne les mesures fiscales envisagées dans le cadre du PACS, précise « les raisons pour lesquelles nous sommes opposés » à l'imposition commune.

« L'imposition commune est souvent moins favorable que l'imposition séparée pour les couples de concubins biactifs disposant de revenus modestes », indique la note.

« Le contrôle poserait problème. Si les partenaires du pacte de solidarité devaient être soumis à une imposition commune, il serait indispensable de prévoir l'enregistrement de ce pacte en mairie, un simple contrat passé devant notaire n'étant pas suffisant pour assurer une information simple et complète des services fiscaux », précise la note.

Cette disposition serait tout d'abord « coûteuse ». Les chiffrages, « nécessairement approximatifs s'agissant de l'appréciation de situations de fait mal recensées par les

services fiscaux », font, selon cette note, apparaître un coût compris « entre 4 et 6 milliards de francs ». Ensuite, cette mesure n'aurait aucun effet redistributif, car seuls les concubins « aisés » et les « monoactifs » seraient fiscalement gagnants. « L'imposition commune est souvent moins favorable que l'imposition séparée pour les couples de concubins biactifs disposant de revenus modestes », indique la note.

Michèle Aulagnon

Conseil d'Administration 1^{er} septembre 1998 RÉSULTATS DU 1^{ER} SEMESTRE 1998

MALGRÉ LA CHUTE DES PRIX DU PÉTROLE, TOTAL MAINTIENT SON RÉSULTAT NET AU PREMIER SEMESTRE 1998 À 4 MILLIARDS DE FRANCS

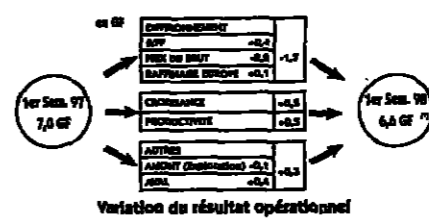
Le Conseil d'Administration de TOTAL, réuni le 1^{er} septembre 1998 sous la présidence de Thierry Desmarest, a examiné les comptes consolidés du premier semestre 1998.

Une évolution contrastée des secteurs d'activité

Le résultat opérationnel des secteurs d'activité s'élève à 6 601^m millions de francs, en baisse de 6 % par rapport au premier semestre 1997.

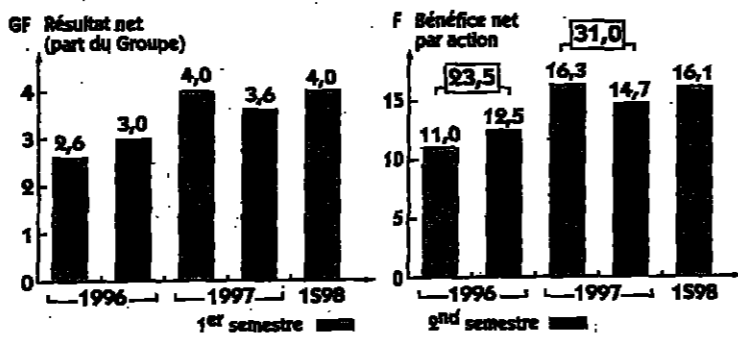
Le cours moyen du baril de Brent est en baisse de 30% à 13,65 \$/baril au premier semestre 1998 contre 19,58 \$/baril au premier semestre 1997. Le dollar a progressé de 6 % à 6,06 FF contre 5,70 FF ainsi que la marge de raffinage européenne qui s'est établie à 17,1 \$/t contre 16,1 \$/t.

Globalement, l'évolution de l'environnement (dollar, prix du brut et marges de raffinage) a eu un impact négatif de 1,7 milliard de francs sur le résultat opérationnel du Groupe. Cet impact a pu être compensé à hauteur de 1 milliard de francs par la croissance des volumes et les efforts de productivité dans tous les secteurs d'activité, et à hauteur de 0,3 milliard de francs par d'autres éléments non-récurrents.



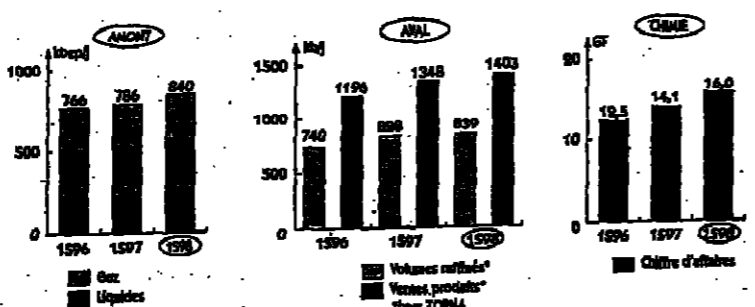
Les investissements bruts du premier semestre 1998 s'établissent à 10 879 millions de francs contre 9 118 millions de francs au premier semestre 1997, soit une progression de 19 % due aux nombreux développements dans le secteur Amont. Les dépenses d'investissement évaluées au prix de cession ont représenté 2 084 millions de francs, contre 884 millions de francs au premier semestre 1997 ; ils correspondent essentiellement à des cessions de participations financières.

^m Hors effet de stock négatif non couvert par la provision pour régularisation des cours.



Le chiffre d'affaires du Groupe s'établit à 82,3 milliards de francs, en diminution de 14 % par rapport au premier semestre 1997 (et en diminution de 8 % hors effet de périmètre lié à la fusion TOPNAUDS). Le résultat net par action s'établit à 3 972 millions de francs, stable par rapport au résultat du premier semestre 1997. Le bénéfice net par action s'élève à 16,1 francs, sur la base d'un capital dilué moyen de 246,1 millions d'actions au premier semestre 1998.

Chiffres clés



Communication Financière - Tél : (33) 01 55 52 22 www.total.com / Bureau des communications BCCP

Perspectives

TOTAL a démontré au premier semestre 1998 sa résistance à la baisse du prix du brut. Malgré un environnement pétrolier détérioré et qui demeure volatil, le Groupe confirme ses objectifs de croissance et rentabilité grâce à la robustesse de son portefeuille de projets. Dans l'Amont, TOTAL continuera à ne retenir que des projets d'investissements présentant des points morts bas. Dans l'Aval et la Chimie, TOTAL poursuit son développement qui va de pair avec une amélioration de la rentabilité des secteurs.



Société anonyme au capital de : F 12 216 658 800 - Tour TOTAL - 24, cours Michel - Puteaux (Hauts de Seine) - 92 015 180 RCS Nanterre, France.

هكذا من الإهل

RÉGIONS

LE MONDE / VENDREDI 4 SEPTEMBRE 1998

La Bergerie nationale de Rambouillet fait sa révolution

Ancré dans l'Histoire, ce lieu d'excellence de l'enseignement zootechnique rompt aujourd'hui avec l'inspiration productiviste de ses formations pour se transformer en « école des territoires ». Développement durable, agriculture biologique, nouveaux métiers deviennent ses maîtres mots

LA BERGERIE NATIONALE de Rambouillet (Yvelines), qui fut aussi royale et impériale, est-elle en voie de réussir sa mutation, après deux siècles d'existence ? En fait, ce lieu d'excellence de l'enseignement zootechnique ouvert au grand public - 70 000 personnes par an, dont 40 000 enfants -, devenu établissement public national (EPN) en 1993, change d'époque et s'ouvre à de nouvelles missions sous la tutelle du ministère de l'Agriculture et de la Pêche.

« Nous étions dans un cul-de-sac. Il nous fallait rompre avec la longue tradition d'enseignement de nature productiviste qui a marqué la Bergerie, de l'« agromanie » des débuts à aujourd'hui où l'on s'exerce sur les 10 000 litres de lait par an que peut produire une vache laitière », explique Jacques Bourdreux, directeur de l'établissement. Comment assurer la transition sans trop heurter les habitudes ? Après une longue réflexion, le parti a été pris de transformer l'établissement en une « école des territoires », appellation prise dans son acception large. Vaste ambition, qui fait que la Bergerie est de moins en moins orientée vers son enseignement rural traditionnel. Depuis 1993, compte tenu de sa position au cœur d'un bassin de population de près de onze millions d'habitants, elle est devenue progressivement lieu de formation, d'expérimentation, de recherche sur les grands problèmes du moment liés au développement durable. Son ambition est en outre de devenir un « centre de ressources » à vocation nationale.

« Ce sont des nouvelles thématiques que nous proposons désormais en direction des acteurs de terrain », explique M. Bourdreux. Nos nouvelles missions sont centrées autour des espaces périurbains, du développement

durable et de l'éducation à l'environnement. Pour quels publics ? « Les élus des collectivités, les fonctionnaires territoriaux, les formateurs, les réseaux associatifs que nous accueillons sur place, sont notre cible principale, dit Jean-François Ayats, directeur adjoint. Mais, depuis peu, la demande des collectivités se fait très fortement en direction du développement local. »

Le tournant, pris non sans mal tant il heurtait nombre d'enseignants et techniciens d'élevage adeptes d'une formation classique, va dans le fil de la récente loi d'orientation agricole qui, dans son exposé des motifs, prend en compte « un développement économique durable et équilibré (...) renforçant le rôle des agriculteurs comme producteurs de services et de paysages ». Depuis un an, le cadre de la réflexion s'est encore élargi avec la création d'une mission du développement

local et de l'aménagement du territoire. « Les métiers du développement local sont en émergence alors que la demande explose. Ce que nous faisons ici en direction des acteurs locaux est une goutte d'eau par rapport au besoin réel. Les agents de développement [exerçant dans les collectivités, les parcs naturels régionaux, les « pays »...] que l'on estime à trente mille en France, sont sous-formés », estime Didier Minot, responsable de la mission.

Agronome de formation, Didier Minot constate notamment que « les progrès de l'intercommunalité font que l'on va vers une spécialisation croissante de ces nouveaux métiers ». Rien d'étonnant donc si les sessions de formation et d'approfondissement pour 1998 de la Bergerie, « lieu neutre, dégagé des contraintes institutionnelles et visant la mixité des publics », sont de plus en plus diversifiées. Ainsi, le programme de

l'année en cours porte-t-il, notamment, en faisant appel à des études de cas, sur les problèmes suivants : quels projets, quels contrats pour les territoires périurbains ? Comment accompagner le développement économique local ? Comment utiliser les procédures de l'Etat au service d'un projet ? Comment encore se préparer aux futurs contrats locaux et à la mise en place des « pays » ? Comment, enfin, appréhender les politiques régionales européennes ? Toutes questions - l'Etat, mode d'emploi ? - que se posent avec acuité des acteurs locaux confrontés à une évolution très rapide de leur pratique professionnelle.

Exemples concrets : à la demande du conseil régional du Nord-Pas-de-Calais, c'est ici que fut évaluée, en 1997, la mise en place des contrats ruraux de développement

tion. Là encore qu'à l'initiative de la ville de Rambouillet est étudié le plan de développement durable (PDD) de la commune inscrite dans la couronne rurale de l'Île-de-France. Elle est l'exemple type d'un territoire agricole, et surtout forestier, confronté aux problèmes de la périurbanisation.

La Bergerie, pour autant, n'a pas abandonné ses missions traditionnelles. Si elle a abrité jusqu'en 1992 l'École nationale des bergers et des formations initiales de techniciens d'élevage, parties sous d'autres cieux, elle a conservé son école d'insémination artificielle, ses produc-

A la demande du conseil régional du Nord-Pas-de-Calais, c'est ici que fut évaluée, en 1997, la mise en place des contrats ruraux de développement

Deux siècles de tradition expérimentale

C'EST pour en faire son domaine de chasse que Louis XVI fit l'acquisition, en 1783, auprès de son cousin, le duc de Penthièvre, du domaine de Rambouillet. L'époque était à l'« agromanie », dans le plus pur style des Lumières. Une ferme expérimentale fut créée deux ans plus tard. Cette fonction devait perdurer pendant plus de deux siècles, jusqu'au tournant pris en 1993.

Lieu d'expérimentation et d'innovation, la Bergerie royale s'est fait connaître, en France et dans le monde, grâce à son célèbre troupeau de moutons mérinos, acquis en Espagne en 1786, pour la qualité de sa laine. La valorisation du mérinos comme « améliorateur » de la qualité lainière eut pour vertu de relancer l'industrie du textile en France, avant de se faire apprécier à l'étranger. Cela jusqu'au début de la première guerre mondiale. L'élevage de nouveaux animaux débuta également au XVIII^e siècle, avec des vaches suisses, des moutons d'Afrique, des chèvres angoras, et continua jusqu'à Bonaparte, qui fit venir des buffes d'Ita-

lie, des chevaux belges, normands, arabes... Dans le même temps, l'expérimentation agronomique débuta - 275 hectares de cultures et prairies - dans le domaine de la chasse.

DIVERSIFICATION

Après la création (1939) de l'École nationale d'élevage ovin, la Bergerie s'est diversifiée, notamment par la création (1946) de l'École d'insémination artificielle, la création (1965) de la section de techniciens « productions animales ». Malgré les nouvelles orientations qui lui ont été dévolues par le ministère de l'Agriculture, la Bergerie a maintenu, pour le plus grand attrait de ses visiteurs, son patrimoine animalier. Outre les 150 mérinos toujours bien présents, on y dénombre 65 vaches laitières Holstein, 23 limousines, 10 buffes, 3 000 poules pondeuses... et 18 « aurochs de Heck ».

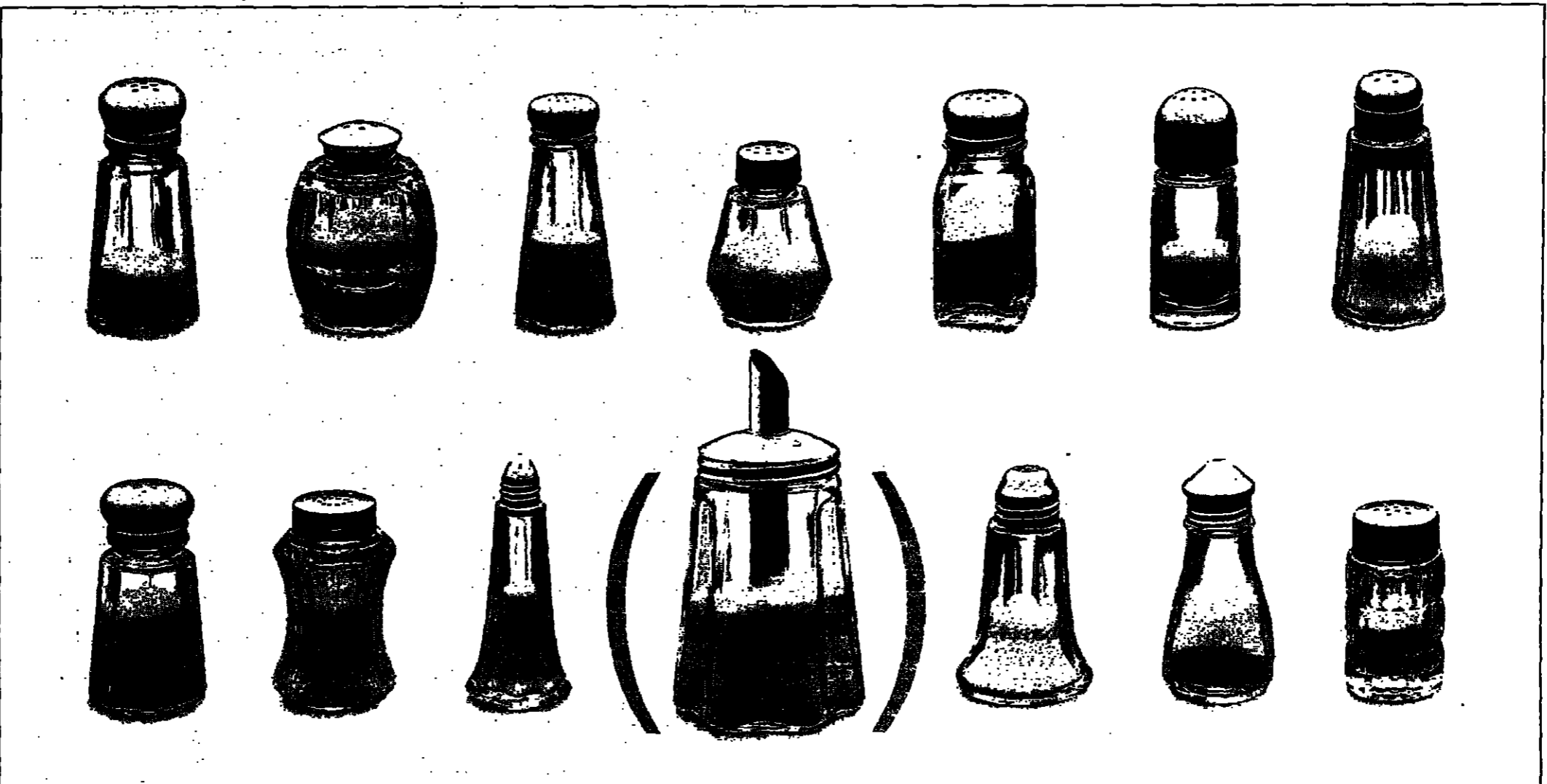
J. M.

tion. Avec ses deux autres missions - « territoire périurbain » et « relation agriculture environnement » -, l'établissement s'efforce de répondre à la montée en puissance des demandes. Ce qu'il fait, tout en assurant presque son autofinancement.

« Pour l'heure, nous capitalisons nos connaissances dans la prise en compte des espaces agricoles et forestiers dans la planification territoriale », commente Jean-Raymond Cohen, responsable de la mission « territoire périurbain ».

« Nous sommes encore loin d'avoir fait le tour de la question, alors que la demande institutionnelle augmente dans ce sens. » Comment gérer les friches agricoles, maintenir une activité agricole proche de grands ensembles et de quartiers en difficulté (Le Monde du 2 juillet). Élargir le réseau des fermes pédagogiques en plein essor (plus de mille deux cents en France) - lesquelles correspondent aussi à un besoin de diversification des agriculteurs -, telles sont les questions auxquelles tente de répondre cette mission.

Jean Menanteau



Peugeot

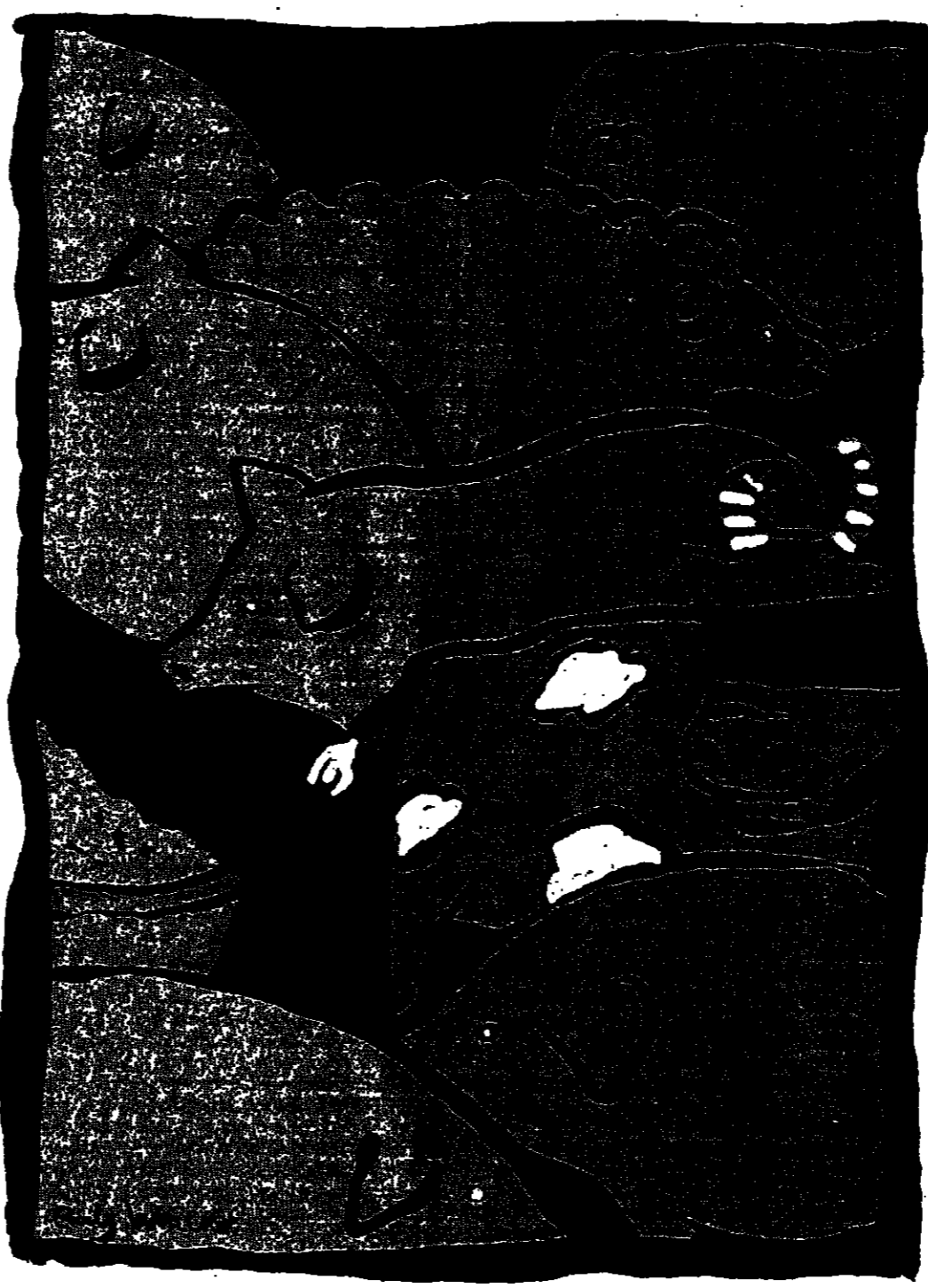
Un monde à payer

Twingo®

RENAULT LES VOITURES À VIVRE

Le mystère de la vache Heureuse

C'était une bonne vache de l'Ouest, née à la ferme, nourrie à l'herbe, au fourrage et au maïs. Une vache « naïve », née après l'interdiction des farines animales. Pourtant, elle est devenue « folle », a dû être abattue, et avec elle tout son troupeau, au grand malheur de Guy, éleveur modèle. L'énigme relance les interrogations sur les origines de l'encéphalopathie spongiforme bovine



« Cela a éclairci beaucoup de choses, raconte-t-il. J'ai dit: "Moralement, c'est dur." J'ai pesé mes mots, j'ai plaidé pour le sanitaire comme je l'ai toujours fait. Ils ont compris que ça peut arriver à tout le monde, que personne n'est à l'abri. Après, ils ont compris. Je suis revenu libéré. » Dans le village, l'opinion a évolué. « Les gens disent maintenant: "Il s'est mal débrouillé, il n'avait qu'à rien dire." », explique le maire.

Deux mois et demi ont passé. Guy, soutenu par ses proches et ses amis, a digéré le choc. Mais il s'interroge toujours douloureusement. Les inspecteurs vétérinaires l'ont questionné, ils ont remonté les filières, examiné toutes les hypothèses, mais le doute persiste. Comment l'ESB a-t-elle pu pénétrer dans cet élevage modèle, reconnu de tous comme l'un des plus propres, des plus fiables de la région? La seule hypothèse sérieuse est une contamination croisée. Guy, à côté des vaches, élève des porcs. Or les farines animales

« L'argent ne remplace pas les bêtes. Où vais-je en racheter? Je n'ai plus trop confiance »

sont interdites aux ruminants, mais pas aux porcs ni aux volailles. « Il y a trois cadres possibles de contamination croisée, explique le chef de l'inspection vétérinaire. Soit l'usine de fabrication des aliments: jusqu'il y a quatre ans, elle produisait alternativement, sur les mêmes chaînes, les divers types de granulés. Soit le transport: il reste parfois quelques kilos dans les vis creuses des bennes de livraison. Soit l'exploitation, où il suffit d'une négligence, d'une inattention pour donner aux vaches une pelle de farine destinée aux porcs ou aux poulets. »

Heureuse a-t-elle été trop gourmande? A-t-elle passé la tête à travers la barrière et mangé, dans une benne oubliée là quelques minutes, des aliments qui ne lui étaient pas destinés? Guy doute. Ses bâtiments d'élevage sont complètement séparés, les silos aussi. Ses vaches n'ont pas pu manger de farine à porcs. « J'ai perdu confiance dans les fabricants d'aliments, dit-il, amer. On nous fait gouverner l'importance de quoi. On est dépendants vis-à-vis d'eux. »

REPARTIR? Racheter des bêtes? Pour l'instant, il n'en a pas envie. Il a gardé ses porcs et licencié son salarié. « On perd le goût de travailler, dit-il. On doute de ses capacités d'éleveur, on se sent dépossédé de son outil de travail. On est méfiant, réticent. On a donné beaucoup et on se fait saborder en quatre jours. L'argent ne remplace pas les bêtes. Où vais-je en racheter? Je n'ai plus trop confiance. » Il a songé un moment à quitter l'agriculture. A reconstruire sa vie ailleurs.

Il a trente-six ans, une femme, trois enfants. Il repartira, comme la quasi-totalité des éleveurs touchés par l'ESB. Mais différemment. Heureuse produisait 11 000 litres de lait par an. Presque deux fois plus qu'une vache à l'ancienne, élevée à l'herbe. Impossible sans complément alimentaire. Mais elle en est morte.

L'ESB, dit-il, est une sonnette d'alarme. C'est le système d'élevage intensif, comme il le pratiquait jusqu'ici, qui est remis en question. « On est engagé dans une spirale. On nous dit qu'il faut produire toujours plus. Il ne s'agit pas de revenir en arrière, mais il y a des excès. Le système intensif a touché ses limites. » Comment produire moins mais mieux? Faut-il arrêter les porcs? Replanter ses prairies de trèfle blanc et de ray grass pour se passer de compléments protéinés? Il a tout envisagé. Rien n'est facile. Pour faire du « bio », il faut une exploitation d'un seul tenant. Ses terres sont trop morcelées. « J'ai des amis qui ont de très bonnes prairies », dit-il, songeur. Peu importe le moyen. « On repartira, mais il est clair qu'il y a des choses qu'on ne veut plus subir. »

Véronique Mauris
Dessin: Emily Walcker

ELLÉ s'appelait Heureuse. Elle était née le 16 août 1992 au creux d'un vallon prospère du Centre-Ouest. C'était une bonne, une excellente, expressive, calme, facile à traire. Une frisonne, une vraie usine à lait, vedette d'un troupeau classé parmi les cinq meilleurs du département. Le 15 juin, Heureuse a mis bas et ne s'est pas relevée. Amaigrissement, titubante, la tête ballante, à la fois agressive et apeurée, elle était méconnaissable. Le vétérinaire n'en avait jamais vu, mais il a à peine hésité: c'était un cas d'ESB, la terrible encéphalopathie spongiforme bovine, dite « maladie de la vache folle ».

La foudre était tombée sur l'élevage modèle. Le lendemain, Heureuse était abattue. Dix jours plus tard, les analyses confirmaient le diagnostic. Le 30 juin, tout était fini: Guy n'avait plus de troupeau. Restait l'amertume et des questions, beaucoup de questions.

Sur les télésécrans, Heureuse n'a eu droit qu'à quelques lignes: un nouveau cas de vache folle a été détecté dans l'Ouest, ce qui porte à trente-six le nombre d'ESB répertoriés en France depuis 1991 sur un cheptel de 21 millions de têtes. Point. C'était la Coupe du monde de football et il y a beau temps que la vache folle ne fait plus les gros titres.

Pourtant Heureuse, la mal nommée, aurait mérité un peu plus d'attention. Car elle était et reste un mystère. Un cas qui n'aurait jamais dû être, une de ces énigmes qui, depuis deux ans, emploient les services vétérinaires et brouillent les explications officielles. Heureuse était un animal dit « naïf », c'est-à-dire: né après l'interdiction des farines. Elle était a priori à l'abri de toute contamination. Pourquoi est-elle tombée?

Un retour en arrière s'impose. En juillet 1990, la France, deux ans après la Grande-Bretagne où l'épidémie est née, interdit l'usage des farines d'origine animale dans l'alimentation des bovins. Ces farines, données aux vaches pour accroître leur rendement en viande et surtout en lait, sont reconnues comme le principal vecteur de transmission de la mala-

die. C'est un peu tard, le mal a déjà traversé la Manche. Heureusement, l'usage des farines protéinées est moins répandu dans l'Hexagone qu'en Grande-Bretagne, et l'épidémie reste limitée à quelques cas par an, pour la plupart localisés dans le grand Ouest, géographiquement et historiquement proche des îles Britanniques. Jusqu'à la mi-1996, le problème paraît bien circonscrit: toutes les vaches malades sont nées avant 1990, et ont mangé des farines animales importées d'Angleterre. Les circuits desdites farines ont pu être reconstitués, et on attend tranquillement l'extinction naturelle de la maladie. Les farines étant interdites depuis 1990 et la durée d'incubation allant de deux à six ans, normalement on ne doit plus découvrir d'animal contaminé après 1996. Sauf accident.

Lorsqu'en mars 1996 les Anglais créent la panique en annonçant que la maladie pouvait être transmise à l'homme, les autorités sanitaires françaises restent sereines. Pas pour longtemps. Le premier cas d'animal « naïf », né après 1990, apparaît dans le Maine-et-Loire deux mois plus tard, en mai 1996. On pense à un vieux stock, un sac de farine prohibée oublié dans un coin. Mais suivent un deuxième cas, dans le

tion de l'alimentation du ministre de l'agriculture.

« Je ne suis pas un bricoleur! Je n'ai jamais donné de poudre de perlimpinpin à mes bêtes. » Deux mois après, Guy, le propriétaire d'Heureuse, ne comprend toujours pas ce qui lui est arrivé. La vache folle, c'était pour les autres, les tricheurs, qui feraient « n'importe quoi pour avoir la meilleure vache de l'Ouest ». Pas lui.

Jusqu'à la dernière minute, il n'y a d'ailleurs pas cru. Entre le premier diagnostic, confirmé par le chef des services vétérinaires, et le résultat des analyses, dix jours se sont écoulés. Dix jours d'espoir, d'angoisse et d'insomnies. « On m'avait prévenu. Si le résultat est négatif, on indemnise la bête. Ça n'aura été qu'un mauvais passage. S'il est positif, il faudra abattre tout le troupeau. Je me suis dit: "Oh là là! Où c'est que t'es rendu!" Je l'ai pris dur. Je comptais les jours; tous les soirs, je gamberrais. » Guy, sans cesse, reprend tout: Heureuse est née à la ferme, sa mère aussi, elle n'a jamais mangé que de l'herbe, du fourrage et du maïs produits dans ses champs. Plus des compléments minéraux d'origine végétale, des aliments nobles ou « achetés nobles », précise-t-il aujourd'hui. Ni farines animales ni médicaments miracles. Ce n'est

d'une corde », explique crûment le directeur des services vétérinaires. Avant de téléphoner à Guy, il s'est renseigné, a pris contact avec son père. Les éléments recueillis sont favorables. Il sait qu'il a affaire à un homme solide, honnête, « réglo », militant de la gauche catholique, responsable d'un groupement sanitaire, bien marié, bien entouré, une famille unie. Guy l'admet volontiers: l'épreuve a changé sa vision des administratifs. « On pouvait discuter, ils ont été fermes mais très humains. » On lui donne un « plan de campagne » et un numéro qu'il peut appeler vingt-quatre heures sur vingt-quatre. Car tout doit aller très vite.

Le jeudi, il doit rentrer ses bêtes, rechercher tous ses papiers (naissances, ventes, achats d'animaux ou de nourriture, etc.) et prévenir la coopérative laitière qu'il ne livrera pas dimanche pour un problème sanitaire. Et chercher deux personnes pour participer à l'expertise du cheptel le vendredi matin. Le tout sans rien dire à personne, pour ne pas alerter les médias. « Je ne mangerais plus. Il ne fallait rien montrer devant les enfants. Il y avait une tension terrible. »

Le vendredi, l'expertise tant redoutée réunit à la ferme la direction des services vétérinaires, un marchand de génisses, un responsable du groupement sanitaire et un contrôleur laitier. « J'ai dit ce que j'avais à dire, que cette situation, je ne l'avais pas voulue, que j'avais un salarié, que ce troupeau était le résultat de vingt-cinq ans de sélection génétique par mon père, puis par moi. J'ai parlé des conséquences fiscales. C'était douloureux, mais le soir j'étais déjà plus soulagé », admet Guy. L'indemnisation demandée est acceptée sans discussion. C'est la règle, explique la brigade d'inspection vétérinaire chargée de suivre tous les dossiers. « Il y a un traumatisme très très fort. Les éleveurs, surtout laitiers, sont attachés à leurs bêtes. Notre seule réponse est d'essayer de faire en sorte que la perte économique - l'autre n'est pas quantifiable - soit correcte. Dans ces cas-là, il faut être large. »

Le samedi, il y a fête au village. Guy se force à y aller en pensant que demain, il faudra traire les

« Il y a un traumatisme très très fort. Les éleveurs, surtout laitiers, sont attachés à leurs bêtes »

Un vétérinaire de la brigade d'inspection

Cantal, puis un troisième, dans la Manche. Les certitudes sont sérieusement ébranlées. Depuis, les « accidents » se succèdent: Heureuse, en juin, était le onzième. En juillet et août, deux autres animaux « naïfs » ont épaissi le mystère. Trafic de farines interdites? Négligences? Défauts de fabrication des aliments pour bétail? Il faut se rendre à l'évidence: dans la plupart des cas on ne trouve rien de litigieux. « On ne comprend pas. Normalement, il ne devrait plus y avoir d'animaux contaminés. Il y en a, très peu heureusement, mais pourquoi y en a-t-il encore? », soupire-t-on à la direc-

pas possible. Et, pourtant, ça pest. Un mercredi soir, le directeur des services vétérinaires l'appelle. L'ESB est confirmée. Il faut abattre le troupeau. Toutes les autres bêtes, pourtant indemnes. Il a quatre jours pour tout préparer. « On en porte lourd. On est dans un processus dont on ne peut pas sortir. On vous dit que le chef des gendarmes va venir. On se sent en faute, même si l'administration fait attention à ne pas vous traiter en traître. » L'administration, en l'occurrence, marche sur des œufs. « Nous ne sommes pas des psychologues, mais nous ne voulons pas retrouver un paysan au bout

هكذا من لاجل

ENTREPRISES

LE MONDE / VENDREDI 4 SEPTEMBRE 1998

AÉRONAUTIQUE A la veille de l'ouverture, le 7 septembre, du Salon aéronautique international de Farnborough en Angleterre, John Weston, le président de British Aero-

space, numéro trois mondial de l'aéronautique, souligne la nécessité pour l'industrie européenne de ce secteur de regrouper rapidement ses forces. ● POUR M. WESTON, deux ou

trois grands de l'aéronautique survi- vront dans dix ou quinze ans et il se- ra indispensable pour le grand groupe européen qu'il appelle de ses vœux de tisser des liens étroits avec

des groupes américains. ● BRITISH AEROSPACE ne souhaite pas que l'Etat français ou Daimler-Benz dé- tienne une part significative du nouvel ensemble européen et veut

un actionariat complètement dilué. ● ENFIN, le groupe britannique, qui possède 20 % d'Airbus, montre un grand intérêt pour l'avenir du numé- ro deux mondial de l'aviation civile.

British Aerospace aspire à disparaître au profit d'un géant européen

Dans un entretien accordé au « Monde », John Weston, président de la société britannique, souligne la nécessité pour le futur grand groupe européen de tisser des liens étroits avec des entreprises américaines

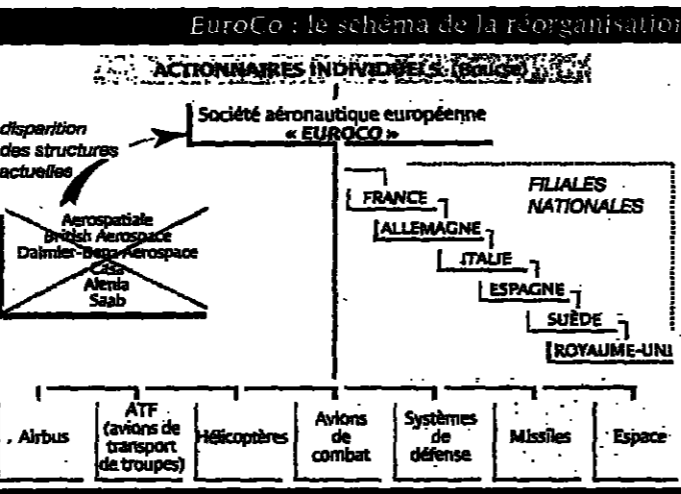
« On assiste depuis quelques années à un vaste mouvement de restructuration de l'industrie de la défense, caractérisé par des rachats, des regroupements et des fusions. Quelle analyse en faites-vous ?

— Les mouvements qui se dessinent en Amérique du Nord et en Europe ne sont que le prélude à une mondialisation progressive de cette industrie. Je pense que dans dix ou quinze ans il n'y aura plus que deux ou trois principaux groupes mondiaux. British Aerospace fera partie de l'un d'entre eux. Cela signifie qu'il faudra tisser des liens transatlantiques forts, et qu'il ne faut donc pas opposer les regroupements européens aux grands groupes américains, comme Boeing et Lockheed Mar-

tin. » Il faut toutefois reconnaître que ces rapprochements transatlantiques seront difficiles à mettre en œuvre à court terme. Le Pentagone est toujours réticent pour confier des programmes d'armement à une entreprise internationale. Il y a encore trop de « black programs » réservés aux firmes américaines.

— Vous n'êtes donc pas intéressé par une acquisition aux Etats-Unis, comme le rachat de Northrop Grumman ?

— Je n'ai pas dit cela. Pour l'opération que vous évoquez, nous attendons encore de savoir si cette entreprise peut être rachetée par une société européenne. Nous devons encore déchiffrer le message envoyé par le gouvernement amé-



Dans un rapport commun, qui demeure confidentiel, les quatre industriels anglais British Aerospace (BAE), le français Aerospaciale et l'espagnol CASA ont présenté, le 27 mars, à leurs gouvernements respectifs leur vision de la réorganisation européenne dans le domaine aéronautique et des industries de défenses connexes. Ce schéma, annexé au rapport, illustre la structure de la future société unique, issue de la disposition des sociétés actuelles.

ricain, en bloquant le rachat de Northrop par son compatriote Lockheed Martin. Cela dit, je crois sincèrement que l'industrie de défense européenne est encore trop divisée pour se lancer, en position de force, dans ces mariages transatlantiques. Regroupons nos forces d'abord.

— C'est ce que tentent de faire les industriels européens depuis plusieurs années.

— Oui, mais comment ne pas être frustré par la lenteur de ce processus ? Certes, d'immenses progrès ont été faits et il y a désormais un accord sur l'objectif à atteindre. British Aerospace, Aerospaciale, Daimler-Benz Aerospace et CASA ont mis au point le schéma ultime de la réorganisation européenne, qu'ils ont présenté à leurs gouver-

nements dans le rapport du 27 mars. Nous préconisons la constitution d'une société européenne unique privée, regroupant l'ensemble des activités aéronautiques et de défense, sous un management unique.

— La constitution d'Airbus et les regroupements en cours dans les missiles, les satellites et les hélicoptères permettront-ils d'atteindre cet objectif ultime ?

— C'est, à mon avis, la manière la moins efficace d'y parvenir. Cette série d'opérations financières sera très coûteuse, à commencer par les frais d'avocats et de banques-conseil. Elles obligent les directions de chacun des groupes concernés à y consacrer une part trop importante de leur temps. Je préférerais une fusion réalisée

et c'est-à-dire la mise en commun de l'ensemble des activités des principaux groupes européens d'aéronautique et de défense.

— En rachetant l'actif militaire du suédois Saab, en vous portant candidat à l'entrée dans le capital de l'espagnol CASA ou de l'italien Alenia, en réité-

chant à un rapprochement avec DASA, vous donnez pourtant l'impression de vouloir prendre vos concurrents de vitesse, ce qui risque de compromettre votre schéma coopératif ?

— Nous ne pouvons rester inertes lorsque des opportunités se présentent. Toutes ces opérations, réelles ou hypothétiques, que vous évoquez doivent permettre de placer British Aerospace dans les meilleures conditions pour aborder l'intégration européenne. Je reste convaincu que toutes ces opérations seront plus utiles avec la participation de tous, et notamment de l'industrie française. Je vous rappelle enfin que l'ambition de British Aerospace est de disparaître le plus vite possible pour laisser la place à un groupe européen.

— Qu'attendez-vous ?

— Que plusieurs conditions soient remplies, notamment quant à l'actionariat de la future entreprise européenne « Euro Co ». Nous ne voulons pas que l'Etat français ou Daimler-Benz, l'actionnaire principal de DASA, détienne une part significative du nouvel ensemble. Nous voulons fighter, il faut d'ores et déjà mettre en commun les structures marketing et les bureaux d'études.

— Faut-il d'avancé rapide, pourriez-vous être tenté par un rapprochement de type vertical avec votre compatriote, le groupe d'électronique de défense General Electric Company (GEC) ?

— Il existe des synergies évidentes entre nos deux groupes. C'est pourquoi certains membres du gouvernement britannique pensent que cela serait une très bonne idée. D'autres mettent en avant les problèmes de concu-

rence que cette alliance risquerait de poser. Pour ma part, compte tenu des progrès relatifs enregistrés dans la négociation européenne, je crois que la probabilité d'un rapprochement avec GEC est assez faible aujourd'hui.

— British Aerospace est à 75 % un groupe de défense. Votre participation dans Airbus est-elle stratégique ?

— Nous allons apporter à la nouvelle société Airbus l'ensemble de nos activités d'aéronautique civile. En échange, nous détiendrons 20 % des actifs de la nouvelle société. C'est la croissance enregistrée par Airbus qui en fait aujourd'hui, pour nous, un investissement stratégique. Mais, comme l'ensemble de nos activités, il devra rapidement satisfaire aux critères de rentabilité des capitaux investis que nous nous sommes fixés. Ce n'est pas le cas aujourd'hui.

Une puissance financière

Avec 596 millions de livres de résultat net (environ 5,8 milliards de francs) pour un chiffre d'affaires de 8,5 milliards de francs en 1997, British Aerospace se pose en « homme fort » de l'Europe de l'aéronautique. Au cours des quatre dernières années, la valeur de BAE en Bourse a été multipliée par dix. L'entreprise britannique est valorisée à 69 milliards de francs, alors que le français Aerospaciale, avant l'annonce de sa privatisation, était évalué entre 25 et 30 milliards de francs.

La cession d'activités jugées non stratégiques, comme les avions d'affaires, les satellites ou les voitures Rover, représentant un sacrifice de plus de 40 % du chiffre d'affaires entre 1993 et 1995, et la rationalisation de la production ont permis à BAE de restaurer sa rentabilité. Forte d'une trésorerie de plus de 20 milliards de francs, BAE est en mesure de se porter candidate à toutes les opportunités d'acquisitions en Europe, du suédois Saab Aircraft à l'espagnol CASA et à l'italien Alenia.

Donneriez-vous votre feu vert au lancement du gros porteur A-3XX européen ?

— Nous sommes convaincus de l'importance stratégique, pour Airbus, d'avoir dans sa gamme un avion gros porteur pour concurrencer le Boeing 747. Mais, comme tous les actionnaires d'Airbus, nous devons être sûrs, avant de donner notre accord, de la rentabilité de ce programme. Le management d'Airbus travaille toujours à cette évaluation.

Propos recueillis par Christophe Jankubyszyn

Toutes les sorties, tous les horaires, toutes les salles

Le 9 septembre aden ressort... vous aussi. Le guide des arts, du divertissement et de la nuit

Procès Dassault : le ministère public estime qu'un pacte de corruption a bien existé

BRUXELLES de notre correspondant. Le procès Agusta-Dassault s'est ouvert, mercredi 2 septembre à Bruxelles, dans le cadre imposant de la Cour de cassation, juridiction suprême du royaume de Belgique. Douze accusés font face à quinze juges en robe rouge, requis de juger cette affaire sur le fond et en dernière instance en raison de la qualité de ministre de deux accusés, Guy Coëme et Willy Claes, qui détenaient au moment des faits, en 1988 et 1989, respectivement les portefeuilles de la défense et de l'économie.

La première audience a été consacrée à l'exposé, par le procureur général Eilane Liekendaele, de l'histoire des deux affaires de corruption présumée de dirigeants des partis socialistes francophone et flamand, celle de l'attribution d'un marché d'hélicoptères militaires à la firme italienne Agusta, et celle de la modernisation des chasseurs F16 de l'armée de l'air belge par l'électronique Serge Dassault (ESD).

notamment les déclarations de l'avocat Alfons Puellinckx, intermédiaire dans les deux affaires, elle estime qu'un pacte de corruption préalable à la passation des marchés a bien existé. Pour l'affaire Dassault, elle remet en mémoire de l'avionneur français une phrase qui lui aurait échappé lors d'un interrogatoire en France par le juge d'instruction belge Jean-Louis Prignon, selon laquelle « tout le monde donne des commissions ! ». Ce demi-aveu formulé à mi-voix n'avait d'ailleurs pas été acté par le magistrat français assistant à l'audition au motif qu'il était un peu dur d'oreille.

DÉCISION Serge Dassault manifeste son irritation à l'écoute de l'exposé des charges retenues contre lui par le ministère public en prenant furieusement des notes et en faisant d'énergiques signes de dénégation. La presse belge tourne déjà en dérision la ligne de défense qu'aurait, selon elle, adoptée l'industriel français pour expliquer les sommes importantes passées des comptes suisses de sa mère, Madeleine Dassault, décédée en 1992, à ceux gérés par les intermédiaires des PS flamand et francophone : ces versements auraient été effectués à son insu à l'initiative de Pierre de Bocard, un banquier suisse gérant les

actifs de la famille Dassault dans la Confédération. Pierre de Bocard étant également décédé, cela permet par exemple à l'investigateur Le Solt illustré de s'insurger contre ce « procès de toutes les lâchetés » où l'un des principaux accusés s'abrite derrière des morts.

Le procureur général a d'autre part manifesté sa volonté de « frapper à la tête » en soulignant la responsabilité des intellectuels des partis en cause, qui ne devront pas compter sur sa mansuétude, alors qu'elle laisse entendre que les « seconds couteaux » pourront espérer quelque indulgence s'ils contribuent, plus qu'ils ne l'ont fait au cours de l'instruction, à la manifestation de la vérité.

Les prochaines audiences vont être consacrées à d'âpres débats de procédure introduits par le bataillon d'avocats défendant les accusés. Comme on est en Belgique, la première controverse aura pour objet la langue utilisée au cours du procès, le français, contestée par les avocats des prévenus flamands. Serge Dassault fera, pour sa part, valoir que le procès qui lui est intenté est inéquitable, en raison du fait que lui, simple citoyen, est privé du droit à une justification d'appel comme ses coaccusés anciens ministres.

Luc Rosenzweig

هكذا من لايصل

Northwest Airlines répond à la grève de ses pilotes en mettant au chômage technique 27 500 salariés

Les avions d'Air Canada sont aussi cloués au sol par un arrêt de travail

Alors que ses pilotes sont en grève depuis samedi, la direction de la compagnie américaine Northwest Airlines a annoncé, mercredi 2 sep-

tembre, la mise au chômage technique de 27 500 personnes et l'annulation de ses 1 700 vols quotidiens. Le conflit porte surtout sur des revendica-

tions salariales, tout comme à Air Canada, où les pilotes ont arrêté le travail après l'échec des négociations sur la convention collective.

LA COMPAGNIE aérienne américaine Northwest Airlines, dont les pilotes sont en grève depuis le samedi 29 août, a annoncé mercredi la mise au chômage technique de 27 500 personnes, soit la moitié de ses effectifs. La direction n'exclut pas d'étendre cette mesure. Les négociations entre la direction et l'ALPA, le syndicat des pilotes de ligne américains, sont dans l'impasse malgré l'entente que les deux parties ont eu jeudi avec le secrétaire d'Etat aux transports, Rodney Slater. La direction montre ainsi qu'elle est résolue à entrer dans un conflit long. La dernière grève de pilotes de Northwest Airlines, en 1978, avait duré cent neuf jours.

Northwest Airlines a décidé d'annuler tous ses vols jusqu'au lundi 7 septembre, jour férié aux Etats-Unis (Labor Day). La quatrième compagnie américaine a prolongé de cinq jours l'annulation de ses 1 700 vols quotidiens à partir de ses

plates-formes de correspondance de Minneapolis, Memphis et Detroit et en direction de toutes les grandes villes américaines mais aussi à destination de l'Europe et de l'Asie.

Ce n'est qu'une coïncidence, mais elle est révélatrice. Au moment même où Air France, après la grève de juin, tente de mettre au point les nouvelles modalités de rémunération des pilotes et leur entrée au capital de l'entreprise, certains de leurs collègues nord-américains se saisissent à leur tour de cette arme. Après ceux de Northwest Airlines, les pilotes d'Air Canada ont arrêté le travail mercredi 2 septembre, des discussions de dernière minute sur la négociation de leur convention collective ayant échoué.

Leur décision devait clouer au sol les 160 appareils de la compagnie de Montréal, dont la direction a annulé tous ses vols pour mercredi et jeudi. Air Canada, qui emploie 22 000 personnes au total, dont 2 100 pilotes, transporte plus de 60 000 personnes par jour à travers le monde, notamment aux Etats-Unis. La compagnie assure par ailleurs près de la moitié du service postal du pays.

d'un accord sur ces revendications paraissait très lointaine, d'après un porte-parole du syndicat des pilotes cité par l'agence Bloomberg.

À Northwest Airlines, les 6 000 pilotes demandent à toucher les fruits du redressement spectaculaire opéré par la compagnie ces dernières années. En 1993, tandis que Northwest était menacée de faillite, ils avaient accepté une baisse de leurs salaires, en échange de leur entrée au capital de la société. Une problématique qu'on retrouve aujourd'hui dans les négociations qui se déroulent à Air France.

Le résultat de ces efforts ayant atteint leur but, même si la compagnie a enregistré des résultats décevants au premier semestre, les pilotes réclament désormais ce qu'ils estiment être leur dû : une augmentation de 15 % sur cinq ans, c'est-à-dire la durée de la prochaine convention collective ainsi que certaines garanties en matière d'emplois. Selon le porte-parole de la compagnie, Jon Ausin, les propositions de la direction permettraient aux pilotes de dépasser de 4,5 % le salaire de leurs collègues d'Améri-

can Airlines, de United Airlines et de Delta Airlines en l'an 2000 et de 7 % en 2002. La direction fait valoir que, les actions détenues par les pilotes ayant considérablement augmenté, cela compense largement les pertes de salaire depuis 1993.

Un porte-parole de Northwest avait annoncé, vendredi, que le conflit allait coûter 490 millions de dollars par semaine à l'économie américaine. Malgré cette perspective, la Maison Blanche avait indiqué, le même jour, qu'elle n'interviendrait pas pour l'instant dans ce conflit.

La législation américaine (par le Railway Labor Act de 1926, utilisé pour la dernière fois contre les pilotes d'American Airlines en février 1997) autorise le président à contraindre les grévistes à reprendre le travail pour une durée de soixante jours et à nommer, pendant cette période, des négociateurs. Mardi, le secrétaire d'Etat au transport avait cependant annoncé son intention de nommer un médiateur.

Anne-Marie Rocco

Plusieurs négociations prennent du retard à Air France

Un nouveau DRH est nommé

DES PETITS RETARDS sont annoncés chez Air France. Dans la négociation sur les 35 heures, tout d'abord, initialement prévue pour l'automne, celle-ci ne débutera qu'en décembre, ont annoncé les syndicats et la direction, à l'issue de leur première réunion, mercredi 2 septembre. Mais déjà, des divergences apparaissent. Les 35 heures doivent « créer des emplois durables avec des objectifs d'amélioration de la compétitivité », affirme la direction, tandis que les syndicats affichent leur intransigeance. « La réduction du temps de travail ne devra pas être l'occasion d'introduire de nouvelles mesures dégradant les conditions de vie et de travail », selon Force ouvrière.

Dans un premier temps, la discussion sur les 35 heures ne concernera que le personnel au sol (30 000 sur un total de 46 000). Mais les pilotes, qui travaillent selon un rythme spécifique, pourraient demander l'extension des négociations à leur profession.

Mais le principal enjeu pour les pilotes reste la signature d'un ac-

cord sur le gel des salaires avec la direction. Censées aboutir le 31 août, ces négociations pourraient, elles aussi, se gripper en raison des pressions du gouvernement, qui reste le principal arbitre du dossier. Les pilotes, qui ont obtenu des engagements verbaux de la direction à l'issue de la grève de juin, craignent de les voir remis en question par Bercy (Le Monde du 1^{er} septembre). Selon Les Echos, ils pourraient décider de suspendre les négociations pour une semaine.

Pour gérer ces deux dossiers, la direction a nommé mercredi 2 septembre un nouveau directeur général adjoint en charge des affaires sociales : Jacques Pichot. Cet ancien de la Direction générale de l'aviation civile, appelé par Air France pour négocier avec les pilotes, succède au dernier lieutenant de l'ex-PDG Christian Blanc encore en poste dans la société, Jean-Yves Grosse. Celui-ci est nommé directeur général de l'Aéropostale.

Hélène Risser

Standard and Poor's plaie Air Canada sous surveillance

L'agence de notation financière Standard and Poor's a placé mercredi la note BB de la compagnie Air Canada sous surveillance avec implications négatives, en raison de la grève des pilotes de la compagnie.

Standard and Poor's souligne que les pertes devraient atteindre 7 millions de dollars (4 millions de francs) par jour après les mises au chômage technique. Selon l'agence, Air Canada devrait pouvoir faire face à la grève prolongée grâce à ses liquidités et des crédits bancaires. Les prix des billets au Canada sont d'environ 30 % inférieurs à ceux pratiqués aux Etats-Unis et les coûts de la compagnie canadienne sont plus élevés que la moyenne de ceux de ses concurrents américains, souligne Standard and Poor's.

REVENDICATIONS SALARIALES

La rémunération des pilotes d'avions est au cœur des négociations. À Air Canada, ils réclament une hausse de salaire de 10 % pour chacune des deux années à venir. Les pilotes affirment toucher un salaire annuel de 100 000 dollars canadiens (environ 380 000 francs), soit, estiment-ils, de 30 % à 50 % de moins que ce que perçoivent leurs homologues aux Etats-Unis.

Leur grève, estiment les analystes, devrait coûter de 10 à 13 millions de dollars canadiens par jour à la compagnie, déjà largement mise à mal par la Bourse : le titre Air Canada a chuté de 53 % depuis le début de l'année, en raison des perspectives de ralentissement du trafic que fait redouter la crise monétaire et financière partie d'Asie, qui touche désormais une bonne partie de la planète. Mardi soir, l'éventualité

Les salariés de MHS et les élus nantais contestent le plan social d'Amtel

NANTES de notre correspondant

Une grande partie des 820 salariés de l'usine MHS de Nantes, qui fabriquent des semi-conducteurs, ont débrayé et manifesté, mercredi 2 septembre, à l'appel de la CFDT, syndicat majoritaire, pour protester contre le plan social, prévoyant 149 suppressions d'emplois, que la direction avait présenté jeudi 3 septembre au comité d'entreprise. La nouvelle tombe mal pour l'agglomération nantaise, où l'on craint qu'Unilever n'annonce, le même jour, que l'usine Edgécrite, détruite par un incendie le 9 juin, ne sera pas reconstruite ; dans ce cas, 384 emplois sont en jeu.

Créé dans les années 70 par Matra et l'américain Harris, l'usine MHS de Nantes a ensuite été filiale commune de Matra et Daimler-Benz. Longtemps déficitaire, elle semblait sortie d'affaire il y a quatre ans. Tunc, l'entité micro-électronique du groupe allemand qui chapeautait l'usine nantaise, projetait alors d'investir 1,3 milliard de francs et de licencier 600 personnes pour doubler la capacité de production. Mais le retournement du marché des composants a changé la donne.

PRIORITE AUX ACTIONNAIRES

En début d'année, l'usine a été vendue à l'américain Amtel, qui possède déjà un site de production près d'Aix-en-Provence, et dont le président proclamait alors la nécessité de réduire de 10 % la masse salariale de ses usines dans le monde. Ce chaud et froid laisse un goût amer à Nantes. La CFDT constate que l'entreprise n'a pas respecté l'engagement contracté en 1997 dans le cadre d'un accord Robien défensif. L'effectif est descendu sous le seuil de 847 salariés garanti par l'accord, interdisant de

ce fait le versement des 15 millions de francs d'aides publiques prévues. Mais la réduction du temps de travail ne semble pas être la priorité des actionnaires américains, même si ce manque à gagner s'ajoute aux pertes de 64 millions de francs constatées en 1996 et de 74 millions en 1997. La CFDT s'inquiète aussi de l'absence actuelle d'investissements qui, dans un secteur aussi évolutif, risquent de rendre rapidement l'usine obsolète.

Les collectivités locales, qui ont soutenu la dernière vague d'investissements en apportant 15 millions de francs, jugent elles aussi ce revirement sautier. Dans un communiqué commun, Luc Dejoie, président RPR du conseil général de Loire-Atlantique, et François Fillon, président RPR du conseil régional des Pays de la Loire, rappellent qu'en 1994 un programme de recherche et développement estimé à 400 millions de francs a engagé une collaboration scientifique avec trois laboratoires nantais. Il s'agissait de créer 200 emplois et, surtout, de pérenniser le site. « Les dirigeants du groupe dont dépend une entreprise qui a bénéficié de crédits publics sont comptables des engagements pris par leurs prédécesseurs », jugent-ils. Ils demandent à Amtel de le reconsidérer et de « maintenir un projet d'entreprise conforme aux capacités du site et aux engagements pris ».

De son côté, Jean-Marc Ayrault, le maire de Nantes (PS) demande à Christian Pierret, secrétaire d'Etat à l'Industrie et particulièrement vigilant sur les aides publiques à la recherche qu'Amtel reçoit actuellement.

Adrien Favreau



VOUS qui détestez sauter un repas, ne restez pas sur votre faim, choisissez nos classes affaires : Club Opale et Club Azur.

Club Opale : Des petits déjeuners, déjeuners et dîners chauds.
Club Azur : De vrais repas aux heures des repas... et des collations entre les repas.

0 803 00 1234*

Minitel : 3615 AOM (1.29 F/mn)
ou contactez votre agence de voyages.



AOM. Vous n'êtes pas qu'un passager.
Orly Sud - Nice, Marseille, Perpignan, Toulon.

*1,08 F/mn.

Aux Mutuelles du Mans, les salariés réclament le départ de leur PDG

L'assureur vit une « crise de management »

QUELQUES 2 000 SALARIÉS des Mutuelles du Mans, soit 70 % des effectifs présents au siège du Mans, se sont rassemblés mercredi 2 septembre à la mi-journée devant le siège de l'entreprise pour demander au PDG Jean-Claude Jolain de démissionner « dans l'intérêt du groupe ».

De nombreux cadres supérieurs ont participé à cette manifestation, qui s'est déroulée dans le calme, à l'appel de la CGT (majoritaire), la CGC, FO et la CFDT. M. Jolain ne s'était toujours pas rendu jeudi matin au siège mançais, ce qui n'appréciait guère les salariés. Il a adressé une lettre à ses collaborateurs, faisant le constat d'une « crise sans précédent », et réaffirmant sa totale reprise en main de la direction du groupe. Il devrait confier les fonctions de directeur général à un « professionnel de l'assurance ».

Cela étant, les Mutuelles sont « en crise de management », dénoncent des sources proches du dossier, une crise qui accompagne la perte de quelque 30 000 contrats cette année. Le groupe, qui connaît un recul de sa compétitivité et une érosion de son chiffre d'affaires (-0,8 % en 1997), a engagé une réflexion sur la réorganisation de ses structures, pour l'instant entre parenthèses. La crise est larvée depuis plusieurs mois (Le Monde du 16 juin). C'est le manque de stratégie et l'immobilisme qui sont le plus souvent dénoncés.

La manifestation est intervenue au lendemain de l'annonce faite par l'assureur d'une mise à l'écart de Raymond Felik du poste de directeur général du groupe, fonction qu'il occupe depuis 1992. Ce dernier n'a pour l'instant pas encore reçu de notification officielle. Les deux conseils d'administration qui composent le groupe (les Mutuelles

du Mans IARD et les Mutuelles du Mans Assurances-vie) ont pris cette décision mardi après avoir été convoqués pour « cas d'urgence », a annoncé le groupe dans un communiqué sybillin. Ce limogeage fait suite à une lettre signée par le directeur général et une vingtaine de membres de la direction qui demandait le départ du président. Cette lettre, mentionnée par Libération, parle d'une « véritable trahison ». Les choix stratégiques du président ont été critiqués par la direction qui lui reproche également de prendre ses « décisions seul et de manière peu avisée », indique pour sa part Les Echos.

UN PROCHE DE M. CHIRAC

M. Jolain, un proche du président de la République, a été nommé PDG des Mutuelles du Mans par décret gouvernemental en juillet 1986. Il était responsable des affaires financières de la ville de Paris. Les Mutuelles avaient alors été privatisées par le ministère des finances. Les syndicats, tout comme les cadres dirigeants, estiment que M. Jolain est arrivé à la tête du groupe par « un fait du prince » et s'inquiètent du programme de réduction des coûts et du gel des salaires engagé par celui-ci. M. Jolain n'excluait pas des réductions d'effectifs.

Huitième assureur français, les Mutuelles du Mans emploient quelque 5 000 salariés (dont 3 900 au Mans) pour un chiffre d'affaires de 25,8 milliards de francs en 1997. La question que se posent plusieurs observateurs est de savoir quel est l'avenir d'une société d'assurance généraliste dans le paysage très concurrentiel du secteur de l'assurance. Ses concurrents ne manquent pas une occasion de souligner l'affaiblissement des Mutuelles du Mans.

Les pertes des banques américaines sur les marchés financiers se multiplient

L'agence de notation Moody's place Crédit agricole-Indosuez sous surveillance

Au moment où les banques américaines cessent d'annoncer des pertes sur les marchés à la suite de la crise financière russe, l'agence de

notation Moody's a rendu public, mercredi 2 septembre, la mise sous surveillance de la note de la banque d'affaires (Crédit agricole-Indo-

suez) du groupe Crédit agricole. Les notes de la caisse nationale et des caisses régionales de la banque verte ne sont pas concernées.

LA CRISE RUSSE n'épargne pas les banques françaises, jusqu'ici très silencieuses. L'agence de notation Moody's a pris les devants. Elle a annoncé mercredi 2 septembre avoir placé sous surveillance en vue d'un éventuel abaissement la note financière « C » de la banque d'affaires du groupe Crédit agricole, Crédit agricole-Indosuez. Cette dernière n'est ni la première, ni la dernière : Crédit suisse First Boston (CSFB) et la Bank Austria, toutes deux notées « C », ont eu droit au même traitement. Dans la foulée, Moody's a placé sous revue la note de la banque américaine Bankers Trust en vue d'un éventuel abaissement. La septième banque américaine avait annoncé mardi des pertes d'un peu plus de 2 milliards de francs avant impôts sur ses opérations de marché en juillet et en août.

UN DÉBUT

Ce n'est sans doute qu'un début. Moody's va passer au peigne fin l'ensemble des engagements de CA Indosuez et de ses concurrents. L'agence de notation américaine a ainsi indiqué qu'elle n'excluait pas que la crise russe entraîne de nouvelles mises sous surveillance de certaines banques européennes, tout en écartant catégoriquement un « risque systémique ». Moody's se veut aussi rassurant. A quelques exceptions près, l'engagement des banques européennes en Russie ne devrait affecter que de façon limitée la solidité financière des établissements. « Cependant, les effets généraux des turbulences russes sont clairement négatifs ». En s'ajoutant aux engagements en Asie du Sud-Est, elles risquent de peser sur les fondamentaux de certaines banques.

Cette mise sous surveillance reflète les « implications potentiellement négatives de la présence et des engagements de CA-Indosuez en Russie et sur d'autres marchés émergents », explique un communiqué de l'agence. Les notes du groupe, de la caisse nationale et des caisses régionales de la banque verte ne sont pas concernées. La banque indique qu'elle passera des provisions « très importantes » en Asie et en Russie sur le premier semestre 1998, mais le résultat net sera positif. Des précisions seront données lors de la présentation des comptes du groupe le 24 septembre. La Société générale, la BNP, Paribas... dévoileront leurs résultats la semaine prochaine. La CPR (Compagnie parisienne de réescompte), a passé une provision de 150 millions de francs sur le premier semestre (Le Monde du 3 septembre) à la suite de pertes en Russie.

Charles de Croisset, président du Crédit commercial de France (CCF), a estimé mercredi que les risques encourus par la banque sur l'Asie du Sud-Est et la Russie étaient « négligeables ». CA-Indosuez disposerait d'engagements en Russie de moins de 5 milliards de francs. Les risques des banques françaises en Russie sont bien inférieurs à ceux en Asie.

En tout cas, les annonces de pertes sur les marchés et en Russie de banques américaines - tenues par leur législation de les annoncer dès qu'elles sont inscrites au bilan - se multiplient. Après les banques suisses UBS et CSFB, la britannique Barclays et l'allemande Deutsche Bank, la plus engagée en Russie (Le Monde du 28 août), la Chase Manhattan a annoncé mercredi une provision de 1,2 milliard de francs au 3^e trimestre. La banque new-yorkaise indique que son exposition directe en Russie est de 1,5 milliard de francs. La banque d'affaires Donaldson Lufkin & Jenrette (DLJ), filiale d'Equitable, contrôlée par

AXA, a, elle aussi, annoncé que son bénéfice avant impôts pour les mois de juillet et août avait souffert des « mauvaises conditions sur les marchés financiers et des bouleversements en Russie ». Long Term Capital Management, un hedge fund (fonds spéculatif) dirigé par un ancien de Salomon, a déclaré mercredi avoir perdu 44 % de ses actifs nets.

UNE LISTE NON CLOSE

Morgan Stanley a, de son côté, annoncé que son bénéfice net serait amputé de 660 millions de francs pour le trimestre clos au 31 août. Citibank, la troisième banque américaine, anticipe une réduction de 1,2 milliard de francs de ses profits après impôts au 3^e trimestre. La maison de titres Salomon Smith Barney a, elle aussi, reconnu des pertes sur les marchés de l'ordre de 900 millions de francs sur la période juillet-août, dont 360 millions en Russie. BankAmerica, première banque commerciale depuis sa fusion avec

Nationsbank, a perdu sur le troisième trimestre 3 milliard de francs. JP Morgan, cinquième banque aux Etats-Unis, avait précisé que son exposition en Russie à la date du 27 août était de quelque 960 millions de francs. Et la liste est loin d'être close... Merrill Lynch, Lehman Brothers et autre Bear Stearns n'ont pas encore dévoilé leur exposition en Russie.

De même, NomurSecurities, la première maison d' titres japonaise, a confirmé mercredi l'existence de pertes potentielles de l'ordre de plus de 2 milliards de francs sur ses engagements sur la Russie. Il reste que les banques américaines ont gagné beaucoup d'argent sur les bons à Trésor russe, les GKO, entre 196 et mai 1998. « Elles se sont retrouvées colées sur ces titres, dont le cours total représentait 70 milliards de dollars en mai 1998, dot 20 milliards pour les non-résidents », note un expert de la Russie.

Pascal Santif

Le groupe d'électronique Hitachi se prépare à des pertes historiques

HITACHI, le numéro un japonais de l'électronique, a revu, jeudi 3 septembre, en très forte baisse ses prévisions pour l'exercice en cours, qu'il voit désormais se traduire par une perte nette consolidée de 250 milliards de yens (10,5 milliards de francs), le premier résultat négatif depuis 1947. L'entreprise tablait jusqu'à présent sur un bénéfice de 40 milliards de yens.

Hitachi explique la très forte différence entre sa prévision initiale et son estimation révisée par la poursuite de la crise pour les mémoire DRAM et le décollage commercial moins rapide que prévu du marché des « systèmes sur puce ». D'autres types de composants, jusqu'ici en demande, ont subi un retournement du marché. De surcroît, les prix de vente des ordinateurs personnels et des équipements multimédias fabriqués par le groupe « se sont détériorés ». Le résultat net s'annonce plus faible encore car le groupe japonais prévoit de passer d'importantes provisions, pour restructurer ses opérations dans les semi-conducteurs, pour assainir le fonds de pension de ses employés et pour tenir compte des pertes inattendues sur son portefeuille de titres, résultant de la chute des cours des valeurs financières à la Bourse de Tokyo.

Une vache entrée dans la légende

Nous publions une série d'articles, illustrés par Jacques Valat, sur les produits mythiques qui traversent les modes et les époques.

COMMENT, au pays des camembert, roquefort et reblochon, cette pâte à tartiner fromagère parvient-elle à caracoler en tête des ventes depuis plus de soixante-quinze ans ? C'est toute l'histoire de La Vache qui rit. Une aventure qui doit beaucoup au génie marketing de son créateur, Léon Bel.

En reprenant une recette suisse ancestrale à base de gouda et de gruyère, ce fils de fromager, établi à Orgelet dans le Jura, invente en 1921 le premier fromage fondu en emballage individuel. A priori, pas de quoi révolutionner les habitudes des amateurs d'emmental. Même si ce produit, pratique et facile à emporter, anticipe d'une quarantaine d'années sur l'évolution de la vie moderne et le développement de la grande consommation.

Léon Bel voit grand dès le départ. Convaincu des atouts de sa marque, il abandonne en 1926 la fabrique familiale et fait construire une usine ultramoderne à Lons-le-Saunier, capable de produire vingt tonnes de fromage fondu par jour. Reste à persuader les mères de famille d'acheter son produit novateur. Cet artisan, qui n'est jamais sorti de sa fromagerie, imagine alors une astuce digne des professionnels du marketing contemporain : faire l'unanimité dans les cours de récréation afin de décider les parents. Pour cela, il demande à un dessinateur d'agrémenter ses emballages de l'effigie d'un animal sympathique, capable de « susciter la joie et si possible l'affection ». La marque et l'emblème de La vache qui rit étaient nés. Robert Flévy, le gendre de Léon Bel qui lui succède en 1937 à la tête de l'entreprise familiale, fait preuve du même talent commercial. Aussitôt en poste, il lance de grandes campagnes publicitaires en France, mais aussi en Angleterre et en Belgique où la marque s'est implantée au tournant des années 30. Toutes les ficelles de la communication actuelle sont alors utilisées : stand sur les étapes du Tour de France, création d'un programme radio pour enfants, « La vache qui rit aux pays des animaux » et, à partir de 1950, lancement d'un nécessaire d'écolier avec protégé-cahier, buvard, et autres fournitures aux couleurs du bovin légendaire.

Aujourd'hui, La Vache qui rit s'est transportée sur le petit écran. « Nous comptons parmi les trois marques de fromage qui dépassent le plus en spots télé », revendique Francis Le Cam, directeur division au sein des Fromageries Bel, en visionnant son dernier spot publicitaire, dont le slogan - « Ça devrait tous rire au moins une fois par jour » - légalise sur plusieurs affiches.

Mais au siège parisien de Bel, il n'y a pas de La Vache qui rit qui fasse sourire. Kiril, le fromage des gastronomes en culottes courtes, ainsi que Bimbel, Fort Salut et Babybel, sont autant de marques vedettes créées par les descendants de Léon Bel. Au total, ce groupe familial qui a bâti sa prospérité sur

les fromages ludiques pour enfants, détient aujourd'hui vingt et une fromageries dans le monde et réalise un chiffre d'affaires de 9,3 milliards en 1997. Mai l'étoile au museau rouge rste la vache à lait du groupe. Elle représente encore près de 50 % des volumes de vente et continue de grandir au rythme de 6 % à 7 % par an. Même si les familles européennes comptent de moins en moins d'enfants.

« Pour soutenir la consommation, nous innovons en permanence », explique Francis Le Cam, tout en prenant sur l'étiquette de son bureau les derniers-nés de la gamme : « Ik et Croq », « des biscuits croquants » à tremper dans une barquette de Vache qui rit à la pause goûter, et Tchise, des portions de fromage paré à préparer pour le déjeuner. Bref, « il s'agit de multiplier les occasions de consommer de La vache qui rit », en France, tout d'abord, mais aussi à l'étranger où le mammifère jurassien réalise près de 70 % de ses volumes de vente.

Rebaptisée « The Laughing Cow » en Grande-Bretagne, « La Vaca que ríe » en Espagne, elle a commencé par s'implanter en Europe, avant de s'attaquer aux Etats-Unis, au Maroc, aux pays arabes et au Vietnam. Reste à conquérir la Chine et l'Asie du Sud-Est, « des marchés difficiles pour notre marque, car on n'y trouve pas de pain pour tartiner le fromage fondu », explique Francis Le Cam. A moins que La Vache qui rit n'invente d'ici peu une pâte-fromagère qui se consomme avec des baguettes.

Hélène Rissler

PROCHAIN ARTICLE :
Que sais-je ?

le nouvel Observateur

ALLÈGRE, LES PROFS ET VOS ENFANTS CE QUI VA CHANGER À L'ÉCOLE



KRACH RUSSE CRISES BOURSIÈRES LA FAILLITE DU TOUT-LIBÉRAL

سكدا من لاصم

AFFAIRES

INDUSTRIE

HONDA MOTOR: le groupe japonais a pris le contrôle majoritaire de deux joint-ventures qui assurent l'assemblage de ses deux-roues en Indonésie et au Pérou.

HAVILAND: le porcelainier de Limoges va être repris par deux fonds d'investissement, TCR Europe (qui a déjà repris Jet Tours et Quo Vadis) et Quilvest Capital France.

SERVICES

NORTHWEST AIRLINES: le conflit entre la direction et les pilotes de la compagnie aérienne s'est durci, mercredi 3 septembre.

US WEST: la grève entamée le 16 août par les employés de la compagnie régionale de téléphone américaine a pris fin lundi 31 août.

IBM: la société américaine va reprendre la division informatique de l'opérateur téléphonique Cable & Wireless Communications.

INFORMATIQUE: le syndicat CFE-CGC des cadres de sociétés de service informatique a réclamé au patronat de la branche, Syntec-informatique, l'ouverture de négociations sur les dépassements horaires.

TATI: de nouveaux magasins vont ouvrir, le 3 septembre à Douala (Cameroun), le 5 septembre au Qatar et le 17 septembre à Libreville (Gabon).

ACCOR: le groupe hôtelier a acheté la chaîne néerlandaise Postillion, qui rejoint le réseau des hôtels Mercure.

AHOLD: le groupe de distribution néerlandais va étendre ses activités en Espagne, avec la reprise de la chaîne Dumaya (29 supermarchés dans le Sud) et l'ouverture de pourparlers en vue d'une association avec Dialco, propriétaire d'une centaine de supermarchés en Andalousie.

FINANCES

CRÉDIT AGRICOLE INDOSUEZ: Moody's a placé sous surveillance la note intrinsèque de la filiale de la « banque verte ».

INTRODUCTIONS EN BOURSE: Jean-François Théodore, le président de la SBF-Bourse de Paris, a indiqué que près de 70 entreprises avaient déposé une demande d'introduction en Bourse d'ici à la fin de l'année.

RÉSULTATS

TOTAL: en dépit de la chute des prix du pétrole brut, le pétrolier français a maintenu son résultat net au premier semestre 1998 à 3,972 milliards de francs.

Toutes les valeurs du CAC 40 sur le site Web « Le Monde ».

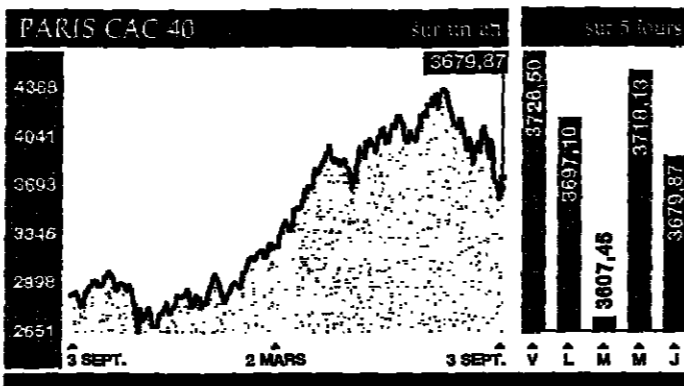


Tableau des écarts au règlement mensuel pour le CAC 40, montrant les hausses et baisses de diverses actions.

LES PLACES BORSIÈRES

PARIS

JEUDI 3 SEPTEMBRE, la Bourse de Paris repartait à la baisse. Vers 12 heures, l'indice CAC 40 perdait 1,41 % à 3 677,07 points.

US WEST: la grève entamée le 16 août par les employés de la compagnie régionale de téléphone américaine a pris fin lundi 31 août.

INFORMATIQUE: le syndicat CFE-CGC des cadres de sociétés de service informatique a réclamé au patronat de la branche, Syntec-informatique, l'ouverture de négociations sur les dépassements horaires.

TOKYO

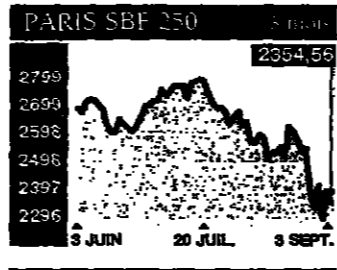
JEUDI 3 SEPTEMBRE, la Bourse de Tokyo a terminé en baisse. L'indice Nikkei a perdu 0,8 % à 14 261,24 points.

NEW YORK

PETIT ACCÈS de faiblesse à Wall Street, mercredi 2 septembre. L'indice Dow Jones, qui avait regagné 3,8 % la veille, a terminé sur une baisse de 0,58 %, à 7 752,36 points.

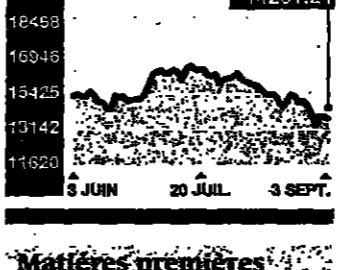
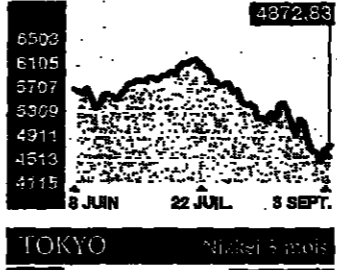
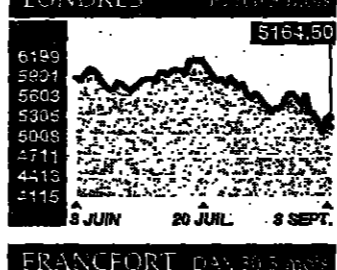
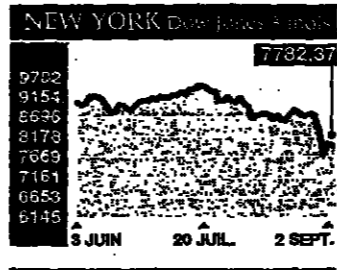
Indices boursiers

Tableau des indices boursiers européens et mondiaux.



Monde

Tableau des indices boursiers mondiaux.



Valeur du jour: Canal Plus marque des points

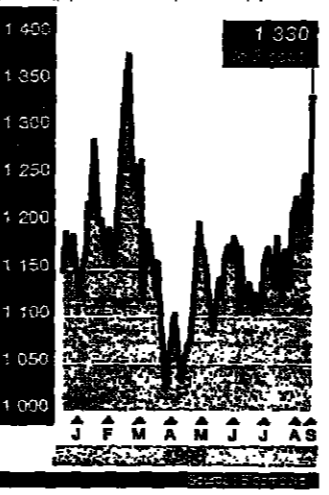
BELLE REVANCHE pour Canal Plus en Italie. Le groupe a annoncé, mercredi 2 septembre, qu'il avait signé un accord d'exclusivité pour la diffusion des matches des quatre plus grands clubs de football italiens.

TATI: de nouveaux magasins vont ouvrir, le 3 septembre à Douala (Cameroun), le 5 septembre au Qatar et le 17 septembre à Libreville (Gabon).

ACCOR: le groupe hôtelier a acheté la chaîne néerlandaise Postillion, qui rejoint le réseau des hôtels Mercure.

AHOLD: le groupe de distribution néerlandais va étendre ses activités en Espagne, avec la reprise de la chaîne Dumaya (29 supermarchés dans le Sud) et l'ouverture de pourparlers en vue d'une association avec Dialco, propriétaire d'une centaine de supermarchés en Andalousie.

Action Canal Plus



lais de croissance en Italie. Le groupe connaît en outre un contexte favorable. A la fin de juillet, les opérateurs des deux bouquets de programmes numériques en Espagne, dont Canal Plus, se sont mis d'accord pour fusionner leurs plateformes.

Le groupe a annoncé, mercredi 2 septembre, qu'il avait signé un accord d'exclusivité pour la diffusion des matches des quatre plus grands clubs de football italiens.

Enfin, pour bon nombre d'investisseurs, le titre Canal Plus est considéré comme une valeur refuge. Il n'a pas été affecté par les récentes turbulences boursières.

Matières premières

Tableau des matières premières en dollars.

Pétrole

Tableau du pétrole en dollars.

Or

Tableau de l'or en francs.

MONNAIES

Dollar: le billet vert restait faible, jeudi matin 3 septembre, face aux devises européennes, affecté par le nouveau recul de Wall Street de la veille.

Yen: la monnaie japonaise progressait face au dollar jeudi matin sur le marché des changes de Tokyo, à 136,75 yens pour 1 dollar.

Peso colombien: le peso a perdu, mercredi 2, de 5,7 % par rapport au dollar, après la décision de la banque centrale colombienne d'élargir la marge de dépréciation de la monnaie nationale.

Cours de change

Tableau des cours de change.

Taux d'intérêt (%)

Tableau des taux d'intérêt.

Matif

Tableau des matifs.

Marché des changes

Tableau du marché des changes.

TAUX

France: le marché obligataire a ouvert en légère baisse, jeudi 3 septembre.

Le taux de l'obligation assimilable du Trésor (OAT) à dix ans s'inscrivait à 4,40 %, soit 0,11 % au-dessus du rendement du titre allemand de même échéance.

ÉCONOMIE

Dépréciation de 5,7 % du peso colombien

Le gouvernement colombien a fait face dans l'urgence, mercredi 2 septembre, aux pressions financières venues de la crise russe et de l'instabilité des marchés nord et sud-américains.

AMÉRIQUE LATINE: le Fonds monétaire international (FMI) a convié les grands argentiers d'Amérique latine à une réunion jeudi et vendredi à Washington.

JAPON: la consommation des ménages japonais a chuté de 3,4 % en juillet, par rapport à son niveau du même mois de 1997.

CHINE: Wang Jian, un économiste de la Commission d'Etat du plan, a mis en garde jeudi contre une baisse du dollar à l'avenir.

MALAISIE: la décision des autorités malaisiennes d'établir un contrôle des changes est « un pas en arrière ».

RUSSIE: la banque centrale de Russie a choisi de sauver ses réserves et ne tient plus compte du corridor de fluctuation du rouble.

POLOGNE: le syndicat Solidarité a rejeté mercredi la réforme fiscale proposée par le ministre polonais des finances Leszek Balcerowicz.

ROUMANIE: le négociateur du FMI pour la Roumanie Poul Thomsen, a déclaré mercredi à Bucarest que la seule solution pour réduire le déficit budgétaire était la majoration des impôts.

UKRAINE: le produit intérieur brut (PIB) de l'Ukraine a augmenté de 0,2 % durant le premier semestre 1998 par rapport à la même période de 1997.

ÉTATS-UNIS: les commandes industrielles aux États-Unis ont augmenté de 1,2 % en juillet, après une hausse de 0,3 % en juin.

SUÈDE: le produit intérieur brut (PIB) de la Suède devrait progresser de 3 % en 1998 mais retomber à 2,1 % en 1999.

SNCF: Eric Beaudouet, quarante-quatre ans, a été nommé directeur de cabinet du président de la SNCF, Louis Gallois.

هنا من الامل

FINANCES ET MARCHÉS

LE MONDE / VENDREDI 4 SEPTEMBRE 1998 / 21

RÈGLEMENT MENSUEL

JEUDI 3 SEPTEMBRE
Liquidation : 23 septembre
Taux de report : 3,50
Cours relevés à 12 h 30

Table with columns: Valeurs Françaises, Cours précéd., Derniers cours, % Compens. (1). Lists various French companies like BNP, Air Liquide, Alcatel, etc.

Main table of financial data with columns: Valeurs Françaises, Cours précéd., Derniers cours, % Compens. (1). Lists companies like Comptoir Entrep., Comptoir Mod., etc.

Table with columns: Valeurs Françaises, Cours précéd., Derniers cours, % Compens. (1). Lists companies like General Elec., General Motors, etc.

Table with columns: Valeurs Françaises, Cours précéd., Derniers cours, % Compens. (1). Lists companies like Nat. Bq., C.F.P., etc.

Table with columns: Valeurs Françaises, Cours précéd., Derniers cours, % Compens. (1). Lists companies like Arbel, Baccarat, etc.

Sharan 1.8T 150 ch. advertisement featuring a car image and technical specifications.

Table with columns: Valeurs Françaises, Cours précéd., Derniers cours, % Compens. (1). Lists companies like Daimler-Benz, etc.

Table with columns: Valeurs Françaises, Cours précéd., Derniers cours, % Compens. (1). Lists companies like Aclat, AFD, etc.

Table with columns: Valeurs Françaises, Cours précéd., Derniers cours, % Compens. (1). Lists companies like GEODIS, etc.

Table with columns: Valeurs Françaises, Cours précéd., Derniers cours, % Compens. (1). Lists companies like P.C.M., etc.

Table with columns: Valeurs Françaises, Cours précéd., Derniers cours, % Compens. (1). Lists companies like Applegrove, etc.

Table with columns: Valeurs Françaises, Cours précéd., Derniers cours, % Compens. (1). Lists companies like AGPI, etc.

Table with columns: Valeurs Françaises, Cours précéd., Derniers cours, % Compens. (1). Lists companies like CDC Management, etc.

Table with columns: Valeurs Françaises, Cours précéd., Derniers cours, % Compens. (1). Lists companies like CREDIT LYONNAIS, etc.

Table with columns: Valeurs Françaises, Cours précéd., Derniers cours, % Compens. (1). Lists companies like LCF E. DE ROTHSCHILD BANQUE, etc.

ABRÉVIATIONS
B = Bordeaux; L = Lille; Ly = Lyon; M = Marseille; N = Nancy; Ns = Nantes.
SYMBOLS
1 ou 2 = catégories de cotation - sans indication catégorie; # coupon détaché; @ droit de détaché; o = offert; d = demandé; t = offre réduite; i = demande réduite; c = contrat d'animation.

Eloge de la papesse

par Pierre Georges

RITES OBLIGENT. Il ne saurait être de bonne rentrée sans gémissements syndicaux du mammoth. Sans interview du ministre. Sans débat sur le coût prohibitif des fournitures ou sur le poids excessif du cartable. Sans larmes déchirantes sur le rude chemin de la vie. Et, bien sûr, sans dictionnaires nouveaux.

Jean-Pierre Chevènement est dans le coma à la suite d'un accident d'anesthésie chirurgicale

Le ministre de l'intérieur avait été admis, au Val-de-Grâce, pour une intervention sur la vésicule biliaire

M. CHEVÈNEMENT a été victime d'un grave accident cardiaque, mercredi 2 septembre, lors de l'anesthésie préalable à l'ablation de calculs dans la vésicule biliaire, qu'il devait subir à l'hôpital du Val-de-Grâce, à Paris.

Le ministre de l'intérieur est en visite d'Etat en Ukraine - que Jean-Jack Queyranne, secrétaire d'Etat chargé de l'outre-mer, auprès du ministre de l'intérieur, assure l'intérim de M. Chevènement.

Conséquence de cet accident allergique, un arrêt cardiaque se serait produit, en début d'après-midi, nécessitant une réanimation d'urgence. Celle-ci a permis une reprise de l'activité cardiaque.

Le choc anaphylactique, réaction allergique massive de l'organisme est, dans ce cas, dû à l'un des produits utilisés pour l'anesthésie. Ces deux accidents majeurs ont été à l'origine du coma dans lequel se trouve toujours actuellement le ministre de l'intérieur.

Jean-Jack Queyranne assure l'intérim place Beauvau

Jean-Jack Queyranne, qui assure l'intérim de Jean-Pierre Chevènement, place Beauvau, avait été nommé secrétaire d'Etat à l'outre-mer, délégué auprès du ministre de l'intérieur, dans le gouvernement constitué par Lionel Jospin, le 4 juin 1997.

Elu maire de Brun, en 1989, il est battu aux élections législatives de 1993 mais il retrouve son siège en 1997. En tant que secrétaire d'Etat à l'outre-mer, il a été l'un des acteurs de la mise au point de l'accord de Nouméa sur l'avenir institutionnel de la Nouvelle-Calédonie paréparé le 5 mai 1998 par M. Jospin.

Ministre de l'intérieur depuis la formation du gouvernement de Lionel Jospin, en juin 1997, M. Chevènement a été en première ligne sur les dossiers de l'immigration. Il a fait adopter par le Parlement, au printemps de 1998, la loi sur l'entrée et le séjour des étrangers en France. Il a fait évoluer, en liaison avec M. Jospin, la politique de la gauche en matière de sécurité. C'est le ministre de l'intérieur, aussi, qui a pris en charge une partie des projets de modernisation de la vie politique, notamment la limitation des cumuls de mandats et la réforme du mode de scrutin régional. Il s'est occupé, aussi, de l'évolution institutionnelle de la Nouvelle-Calédonie. Enfin, parmi les dossiers lourds dont il a dû assumer, en bonne partie, la charge figure celui de la lutte contre la criminalité et du rétablissement de l'état de droit en Corse.

Olivier Biffaud et Jean-Yves Nau

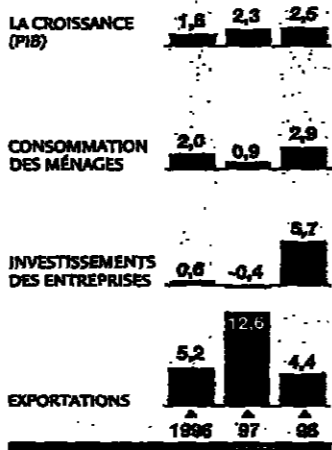
Le recul de la demande extérieure bride la croissance française

C'EST LE PROPRE des comptes nationaux de l'Insee: ils offrent de l'économie française une photographie qui, le temps que les statisticiens bouclent leur calcul, a déjà un peu vieilli. La publication, jeudi 3 septembre, de la première estimation des comptes pour le deuxième trimestre de 1998 en est une illustration.

Si l'on s'en tient aux chiffres, l'économie hexagonale se porte relativement bien. Certes, sous les effets notamment de la crise asiatique, l'environnement extérieur de la France s'est dégradé. En hausse de 1,5% au dernier trimestre de 1997, les exportations n'ont plus progressé que de 0,1% au premier trimestre de 1998 puis à nouveau 0,1% au deuxième. A la fin du premier semestre de 1998, l'acquis de croissance des exportations n'est donc plus que de 4,4% contre une progression de 12,6% sur l'ensemble de 1997.

Si le moteur extérieur a donc cessé de tirer la croissance, le moteur interne a pris le relais. La consommation des ménages a ainsi fortement accéléré, avec déjà un acquis de croissance de 2,9% à la fin du premier semestre 1998 contre 0,9% sur l'ensemble de 1997. La Coupe du monde de football a consolidé cette tendance puisque la consommation en biens d'équipement ménagers (dans lesquels sont classés les téléviseurs) a enregistré une hausse de 7,9% au deuxième trimestre. Dans le même temps, l'investissement des entreprises est en forte hausse, enregistrant un acquis de croissance de 5,7% à la fin du premier semestre de 1998 contre une baisse de 0,4% sur la totalité de 1997.

Au total, l'acquis pour la demande extérieure est donc en recul de 0,6% à la fin du premier se-



Un avion de la Swissair s'abîme en mer au large du Canada

Transportant 229 personnes, il effectuait la liaison New York-Genève

UN APPAREIL de type (MD 11) de la compagnie d'aviation Swissair qui assurait la liaison New York-Genève, avec 229 personnes à bord, s'est abîmé, jeudi 3 septembre à 1 h 20 GMT (3 h 20, heure de Paris), dans l'océan Atlantique au large de la Nouvelle-Ecosse, ont annoncé les services d'urgence canadiens.

Quatre corps ont été récupérés, mais aucun survivant n'a pu être repêché, jeudi matin. Le gros porteur s'est abîmé à environ 9 kilomètres au sud de la station touristique de Peggy's Cove, dans la province canadienne de Nouvelle-Ecosse.

Une douzaine d'avions militaires, deux navires de guerre et plusieurs dizaines de vedettes des gardes-côtes et de bâtiments divers se sont déployés sur le point d'impact. Toute la zone est jonchée de débris et de traces de kérosène. Selon les sauveteurs, les opérations sont perturbées par des creux de 2,7 mètres et par un temps rendu de plus en plus mauvais par l'approche de l'ouragan Danielle, dont l'arrivée sur les côtes canadiennes est imminente.

Dans un communiqué, la Swissair indique que « peu avant de survoler Halifax, le cockpit a constaté un décollage de fumée et tenu d'urgence à l'aéroport d'Halifax. A une cinquantaine de kilomètres au sud de Halifax, l'avion a cessé de voler ».

« A la suite de complications survenues lors de l'intervention chirurgicale subie par le ministre de l'intérieur, Jean-Pierre Chevènement, au Val-de-Grâce, le 2 septembre 1998, son hospitalisation sera prolongée et il ne pourra pas reprendre ses activités au début de la semaine prochaine, comme initialement prévu. Un bulletin médical sera publié ultérieurement ».

« L'hôtel Matignon précisait: « Le premier ministre a proposé au président de la République que l'intérim du ministre de l'intérieur soit assuré, pendant l'absence de M. Jean-Pierre Chevènement, par M. Jean-Jack Queyranne, secré-

taire d'Etat à l'outre-mer, délégué auprès du ministre de l'intérieur. » Peu avant, le ministre de l'intérieur avait publié un communiqué indiquant que M. Chevènement avait été victime d'une « complication opératoire », la veille. Le ministre avait été hospitalisé à l'hôpital militaire du Val-de-Grâce, pour une « intervention bénigne » prévue de longue date (Le Monde du 3 septembre). Au-

travailler un coma dont l'intensité ne nous a pas été précisée, mais qui, selon certaines sources, peut être qualifiée de « profonde ».

Les principales catastrophes

- 12 août 1985: au Japon, un Boeing 747 de la compagnie Japan Airlines s'écrase entre Tokyo et Osaka. Avec 520 morts, c'est l'accident le plus meurtrier de l'aviation civile concernant un seul appareil.
11 juillet 1991: en Arabie saoudite, un DC-8 de la compagnie de charters canadienne National, revenant d'un pèlerinage à La Mecque, explose peu après son décollage de l'aéroport de Djeddah. L'accident fait 261 morts.
17 juillet 1996: aux Etats-Unis, explosion en vol d'un Boeing 747 de la TWA, au large de New York, peu après son décollage à destination de Paris: 230 morts.
12 novembre 1996: en Inde,

collision en vol entre un Boeing 747 saoudien et un Ilyouchine-76 kazakh, peu après le décollage de New Delhi du Boeing: 349 morts.
16 février 1998: à Taïwan, un Airbus A300-600 de la compagnie taïwanaise China Airlines (CAL) s'écrase près de l'aéroport international de Taipei après avoir percuté plusieurs maisons: 202 morts.
La catastrophe la plus meurtrière de l'aviation civile reste celle de la collision, le 27 mars 1977, entre deux Boeing 747 sur l'aéroport de Tenerife (Canaries), qui avait fait 583 morts. - (AFP)

« A Genève-Cointrin, le directeur de l'aéroport, Daniel Teysseire, a déclaré à l'agence Reuters avoir ouvert un centre spécialisé où les parents et amis des victimes pourraient recevoir un soutien psychologique. Aucune liste des passagers n'avait encore été publiée, dans la matinée de jeudi, mais on sait que la ligne New

York-Genève est régulièrement utilisée par des fonctionnaires des Nations unies en poste dans l'une ou l'autre ville.
Fabrique par McDonnell Douglas Corp. - qui a fusionné avec Boeing à la fin de l'année dernière -, le MD-11 est le successeur du DC-10. Présenté au Salon aéronautique de Bourget en 1986, il a depuis lors été modifié plusieurs fois, d'après l'annuaire Jane's de la construction aéronautique.
Propulsé par trois réacteurs Pratt & Whitney, il peut accueillir 298

passagers et son rayon d'action est de 12 964 kilomètres. Outre la Swissair, il est exploité par de nombreuses compagnies aériennes, notamment American Airlines, Delta, KLM et Japan Airlines, ainsi que par le transporteur de fret Federal Express. La Swissair a indiqué à New York Television que l'appareil accidenté avait été construit voici sept ans. Il s'agit de la plus grave catastrophe aérienne que la compagnie suisse ait connue de son histoire. - (Reuters)

Advertisement for Editions Législatives featuring a CD-ROM titled 'Dictionnaires et codes parlementaires' and 'CD Parlement'. The text promotes practical commentaries and analyses for researchers, with contact information: Editions Législatives, Tel: 01 40 92 35 36.



LE FEUILLETON
DE PIERRE LÉPAGE
« Sous le ciel
d'Occident »,
de Ghassan Fawaz
page 11


OLIVIER ROLIN
page 111

Le Monde des LIVRES

VENDREDI 4 SEPTEMBRE 1998

RENTREE
Tour d'horizon
des romans
et essais
de l'automne
pages VI et VII

MARCEL DETIENNE
page VIII



Enquête sur la « parole impie »

Détail d'un panneau du XVI^e siècle représentant Antonio di Giuseppe qui, à la suite de pertes au jeu, jette des excréments sur une image de la Vierge

Alain Cabantous propose une somme passionnante sur un sujet jusqu'alors négligé : le blasphème

Bachi-bouzouk ! Tonnerre de Brest ! Mille milliards de mille sabords ! Ces insultes et jurons de fantaisie, imprécations colorées d'une inusable saveur, ont fait la popularité du capitaine Haddock. Rien d'étonnant aussi à ce qu'Alain Cabantous, spécialiste émérite des gens de mer (1), se soit intéressé de près à ce langage dru et percuteur, qui bouscule l'ordre établi et défie jusqu'à Dieu, langue de l'enfer par excellence. Après une contribution remarquable au collectif *Blasphèmes et libertés* (Cerf, 1993), il propose aujourd'hui une somme stimulante sur un « événement » négligé jusqu'aux travaux d'Olivier Christin, l'un des premiers à traquer le sens là où la couleur prime le sens.



Il était temps, car si le blasphème semble, à l'imagination du sacrilège, « consubstantiel à toute organisation sociale construite ou justifiée par des références sacrées, jugées nécessaires à la fois à l'ordre du monde et à son intelligibilité », la progressive laïcisation du pouvoir a pu faire croire à sa disparition. D'où sans doute la stupéfaction de l'Occident lors de la condamnation de l'écrivain Salman Rushdie par l'imam Khomeiny quand parurent *Les Versets sataniques* (1989). Cette fatwa a brusquement rappelé la valeur centrale que peut avoir le blasphème dans la définition du pouvoir, politique, judiciaire et religieux. La surprise

relevait en fait de la naïveté, la parole impie renvoyant plus sûrement au sacré qu'au religieux ; le transfert de sacrilité, amorcé depuis les Lumières, préserve désormais le Peuple et les emblèmes patriotiques du sacrilège de la langue (il n'est que d'évoquer le scandale provoqué par la relecture de *La Marseillaise* par Serge Gainsbourg en 1979).

code Justinien précise clairement le champ interdit – il faut attendre le XII^e siècle pour que les théologiens s'attachent à définir strictement le blasphème. C'est au moment où, face à l'idéal cathare qui condamne toute forme de serment, la crainte de l'hérésie prépare la riposte inquisitoriale que le mot fait du reste son apparition, blâme qui dit le jugement dans le temps de la désignation.

condamnés mais mollement sanctionnés. Lu comme un révélateur d'hérésie, le mot impie est assimilé à une usurpation, puisque, par naïveté ou malice, celui qui le profère concurrence la parole des clercs. L'entorse intolérable à la partition désormais sacrée scandalisée aussi, dans un contexte de moralisation de l'ensemble de la société. Seules la prédication, la prière et la confession fréquente garantissent le recul du péché « exécrable, qui ne suscite aucun plaisir ». Le texte en réponse du saint nom de Jésus comme les juridictions parallèles, ecclésiastiques et monarchiques, qui se disputent la compétence sur un crime de lèse-majesté divine et humaine – partout ou presque la

Les écrivains et la liberté

Une égale passion pour les mots, dite à mi-voix par Milovanoff ou avec virulence par Donner

PRESQUE UN MANÈGE
de Jean-Pierre Milovanoff.
Julliard, 110 p., 79 F.

CONTRE L'IMAGINATION
de Christophe Donner.
Fayard, 116 p., 79 F.

Voici deux courts textes, en tous points dissimilaires – *Contre l'imagination* est irritant, presque un mariage est apaisant et nostalgique –, mais qui viennent d'un même désir, d'une même passion, d'une même croyance en quelque chose de complexe, incertain et fuyant parfois : les mots. Ceux qui savent, ceux qui tuent, ceux qui disent le vrai, ceux qui mentent... « Presque et quasi empêchent de mentir », dit le proverbe que *Littérature* rapporte loyalement, relève Jean-Pierre Milovanoff, dans ce récit de rêveries, de confidences douces qui procurent un singulier sentiment de réconfort.

liberté, où se dit, mieux que partout ailleurs, la vérité de la vie ? Christophe Donner cite fort justement Joseph Conrad : « *L'art peut se définir comme la tentative d'un esprit résolu pour rendre le mieux possible justice à l'univers visible, en mettant en lumière la qualité, adverse et une, que recèle chacun de ses aspects.* » Malheureusement, il ne suffit pas de préciser, en conclusion, que ce livre est un « *brouillon manifeste* » pour l'assomoir de ses approximations, de ses insuffisances, de ses injustices. Prétendre « assasiner » Gilles Deleuze en quelques pages hâtives, sans prendre le temps de le comprendre, de réfléchir, d'argumenter, relève d'une paresse qui confine à une sorte de poujadisme anti-intellectuel fort déplaisant. Ce qui, par ricochet, affaiblit la contestation, pourtant légitime et pertinente, de la dénégation ghôste de certains romanciers à succès. Toutefois, on n'a jamais envie d'interrompre la lecture de ce texte. On s'indigne, on est agacé, mais stimulé aussi. *Contre l'imagination* est comme Donner lui-même, insupportable et séduisant et, tous comptes faits, ce pamphlet bâclé demeure réjouissant.

magazine littéraire

N° 368 - Septembre 1998

DOSSIER :
Mallarmé
la naissance de la modernité

Les romans de la rentrée

ENTRETIEN :
Pierre-Jean Remy

Chez votre marchand de journaux : 32 F
Le Magazine littéraire sur Internet : www.magazine-litteraire.com

OFFRE SPECIALE

6 numéros : 132 F

Cocher sur la liste ci-après les numéros que vous choisissez

<input type="checkbox"/> Umberto Eco	<input type="checkbox"/> George Sand	<input type="checkbox"/> Roland Barthes
<input type="checkbox"/> William Faulkner	<input type="checkbox"/> Joseph Conrad	<input type="checkbox"/> Jacques Lacan
<input type="checkbox"/> Italo Calvino	<input type="checkbox"/> Tchekhov	<input type="checkbox"/> Georges Perec
<input type="checkbox"/> Virginia Woolf	<input type="checkbox"/> Chagrin d'amour	<input type="checkbox"/> Céline, le Voyage
<input type="checkbox"/> Albert Camus	<input type="checkbox"/> Michel Leiris	<input type="checkbox"/> Hermann Hesse
<input type="checkbox"/> Marguerite Duras	<input type="checkbox"/> Montaigne	<input type="checkbox"/> Fabrice
<input type="checkbox"/> Jean Starobinski	<input type="checkbox"/> Althusser	<input type="checkbox"/> L'existentialisme
<input type="checkbox"/> Marguerite Yourcenar	<input type="checkbox"/> André Gide	<input type="checkbox"/> Paul Verlaine
<input type="checkbox"/> Sade	<input type="checkbox"/> Rainer Maria Rilke	<input type="checkbox"/> Aragon
<input type="checkbox"/> Retour aux Lettres	<input type="checkbox"/> Kert	<input type="checkbox"/> La Seine
<input type="checkbox"/> Jacques Derrida	<input type="checkbox"/> Guy de Maupassant	<input type="checkbox"/> Miex
<input type="checkbox"/> Witold Gombrowicz	<input type="checkbox"/> Lévi-Strauss	<input type="checkbox"/> Michel Foucault
<input type="checkbox"/> Fernando Pessoa	<input type="checkbox"/> La fin des certitudes	<input type="checkbox"/> Ernst Jünger
<input type="checkbox"/> Céline	<input type="checkbox"/> Jean Genet	<input type="checkbox"/> Octavio

Nom : _____
Adresse : _____

Règlement joint par chèque bancaire ou postal

magazine littéraire

40, rue des Saints-Pères, 75007 Paris - Tél. : 01.45.44.14.51 - Fax : 01.45.48.86.50

est dans le coma
chirurgie
Canada

هكذا من الإهل

(Publicité)

« la rentrée littéraire »


CHRISTIAN GANWALD

L'Œuvre

roman


ÉDITIONS DE ROCHER

Le
Perroquet
de Tarbes



ÉDITIONS DE ROCHER

Christian
Combaz




Jours
de
France

ÉDITIONS DE ROCHER

Claude Mourthé

Soudain,
l'éternité

Roman



ÉDITIONS DE ROCHER

LAURENT DE GRAVE

Ego. Ego

roman

ÉDITIONS DE ROCHER

mes vietnamiens

